



**FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE**

**Via Washington, 33**

**20146 Milano**

**PI/CF 03543040152**

**Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011**

## Relazione del Presidente Federale al Bilancio d'esercizio 2011

Il 7 luglio 2012 la Federazione Italiana Gioco Bridge ha ricostituito i propri Organi Federali con la celebrazione dell'Assemblea Straordinaria, chiudendo il periodo di Commissariamento da parte del CONI, Deliberato per 180 giorni dalla Giunta il 14 luglio 2011 e prorogato per altri 180 giorni con Delibera del Presidente del CONI del 12 gennaio 2012, ratificata dalla Giunta il 2 febbraio 2012 .

L'attuale presidenza non potendo essere parte attiva nelle decisioni che hanno comportato la definizione dell'esercizio 2011, che chiude con un utile di Euro 132.333,84, si è adoperata per la chiusura definitiva del Bilancio nei modi e tempi più celeri anche in virtù dello stato dei lavori alla data di insediamento, ampiamente relazionati con documento di passaggio di consegne tra il Commissario Straordinario, il Vice Commissario Straordinario e la Federazione Italiana Gioco Bridge.

La presente relazione è pertanto redatta a complemento del Bilancio CEE e Nota Integrativa 2011 al fine di meglio recepire i valori ivi contenuti, legati ad uno specifico arco temporale e a differenti gestioni federali:

- periodo 1 gennaio/ 13 luglio - Consiglio Federale eletto in Assemblea il 28 marzo 2009 ed in carica per il quadriennio;
- periodo 14 luglio/31 dicembre - Commissario Straordinario nominato dal CONI il 14 luglio 2011 e Vice Commissario Straordinario nominato dal CONI il 26 luglio 2011;

I molteplici programmi federali approvati dal Consiglio Federale a budget 2011, sono stati realizzati parzialmente o ridefiniti dal Commissario Straordinario ed in particolare si evidenzia:

- il contratto sottoscritto per la realizzazione di un sito alternativo (bridgefacile) mirato ad attirare nuovi potenziali giocatori, collegato in modo complementare a quello tecnico (federbridge), tramite il programma Brl, acquistato dalla FIGB, sospeso nel periodo commissariale per la presa d'atto di quanto realizzato per le potenziali decisioni improrogabili. L'impegno di spesa assunto dal precedente Consiglio Federale per la sola realizzazione del sito è pari ad Euro 40.000,00 + IVA, mentre la campagna pubblicitaria avrebbe previsto stanziamenti successivi;
- l'approvazione da parte del precedente Consiglio Federale delle opere in variante della nuova sede federale con specifici stanziamenti ed aggiornamento dei termini di consegna dell'immobile rivalutati dal Commissario Straordinario in funzione dello stato avanzamento lavori e priorità di realizzo, riducendo proporzionalmente i costi sostenuti;
- definizione della bozza di accordo con la Società Moto Club Milano stabilita dal precedente Consiglio Federale avvalendosi anche di consulenti legali, modificata dal Commissario Straordinario tenendo conto dei pareri dei consulenti legali, amministrativi e fiscali nel rispetto delle politiche federali.

Il Commissario Straordinario, secondo le motivazioni della Delibera del CONI sul Commissariamento della Federazione Italiana Gioco Bridge, avvalendosi di specifiche consulenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi, ha:

- ripresentato il progetto di Bilancio 2010, realizzato in collaborazione con gli uffici federali, la PricewaterhouseCoopers, Alfonso Lovagnini e l'Internal Audit del CONI, affidando altresì ad Alfonso Lovagnini, uno specifico studio delle immobilizzazioni materiali ed immateriali da registrare a Bilancio 2011;

- rivalutato le forme contrattuali, introducendo già con l'esercizio successivo i nuovi format più in linea con le esigenze federali e conformi alle disposizioni di legge, fissando le eventuali conciliazioni presso la Commissione Paritetica Territoriale di conciliazione delle controversie di lavoro per i periodi antecedenti ed avvalendosi, per tale scopo, di consulenti legali e tributari;
- introdotto il Regolamento di Amministrazione e Contabilità, le Nome di Attuazione a livello territoriale e il Disciplinare Trasferte, indispensabili per una corretta gestione amministrativa a livello centrale e periferico e, modificato, tramite il Commissario ad Acta, lo Statuto Federale recependo i principi fondamentali stabiliti dal CONI ed approvando successivamente le modifiche al Regolamento Organico;
- attivato le procedure di verifica necessarie a formalizzare le contestazioni ai soggetti, secondo le rilevanze dell'Internal Audit del CONI, anche a garanzia dell'interruzione dei termini di prescrizione secondo quanto stabilito dal Codice Civile.

La Federazione Italiana Gioco Bridge ha avviato, nel rispetto delle indicazioni del CONI e delle direttive emanate dal Governo, le procedure necessarie al contenimento della spesa pubblica.

L'esame nel dettaglio delle voci di costo evidenziano, anche alla luce dei fatti esposti, riduzioni nei valori delle collaborazioni istituzionali in genere, delle spese amministrative e costi del personale, con incrementi nelle spese generali e degli organi collegiali, particolarmente influenzate dalle consulenze del periodo commissariale.

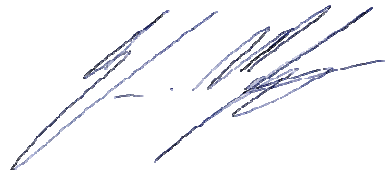
In merito ai Ricavi, il confronto con l'anno precedente, evidenzia che l'attività propria della Federazione Italiana Gioco Bridge non ha subito particolari variazioni, registrando una riduzione nel numero degli Affiliati anche in virtù dei termini di Iscrizione al Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche del CONI, e confermando il trend di riduzione nella tipologia degli Agonisti con fisiologico passaggio agli Agonisti Seniores e costante riduzione nella tipologia degli Scuola Bridge, nonostante gli incentivi introdotti nel 2010. Tra gli incrementi si evidenziano le attività locali per Simultanei e Campionati Regionali il cui specifico incremento è dovuto alla fase locale del Campionato a Squadre scissa dal Campionato a Squadre Regionale con specifica quota di iscrizione per squadra, non prevista nell'anno precedente.

Si riportano alcuni valori a confronto:

	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2010</b>
<b>AFFILIAZIONI</b>	<b>89.250,00</b> <b>337 Enti Affiliati</b>	<b>94.250,00</b> <b>352 Enti Affiliati</b>
<b>TESSERAMENTO</b>	<b>1.248.734,00</b>  <b>di cui Euro 1.247.730,00</b> <b>2942 Agonisti</b> <b>1792 Agonisti Seniores</b> <b>38 Agonisti Juniores</b> <b>16 Agonisti Cadetti</b> <b>0 Sostenitori</b> <b>14530 Ordinari Sportivi</b> <b>1021 Ordinari Amatoriali</b> <b>612 Normali</b>	<b>1.296.625,00</b>  <b>di cui Euro 1.295.330,00</b> <b>3161 Agonisti</b> <b>1680 Agonisti Seniores</b> <b>42 Agonisti Juniores</b> <b>13 Agonisti Cadetti</b> <b>2 Sostenitori</b> <b>15085 Ordinari Sportivi</b> <b>983 Ordinari Amatoriali</b> <b>745 Normali</b>

<b>ELENCHI FEDERALI</b>	<b>81.314,00</b>	<b>87.653,00</b>
	2388 Scuola Bridge 44 Aderenti 14 Organizzatori	2644 Scuola Bridge 138 Aderenti 14 Organizzatori
<b>ALBO SCUOLE</b>	<b>3.855,00</b>	<b>4.255,00</b>
	1.880 iscritti BAS 93 iscritti CAS	1637 iscritti BAS 124 iscritti CAS
<b>ARBITRI</b>	<b>33.785,00</b>	<b>34.610,00</b>
	521 iscritti Albo Arbitri	555 iscritti Albo Arbitri
<b>INSEGNANTI</b>	<b>42.600,00</b>	<b>49.590,00</b>
	347 iscritti Albo Insegnanti 89 iscritti Albo Precettori	396 iscritti Albo Insegnanti 65 iscritti Albo Precettori
<b>TORNEI</b>	<b>156.323,75</b>	<b>173.756,75</b>
<b>SIMULTANEI LIGHT E GP</b>	<b>499.475,00</b>	<b>426.802,00</b>
<b>CAMPIONATI NAZIONALI</b>	<b>564.965,00</b>	<b>545.694,50</b>
	di cui Euro 537.460,00: 2691 Forfait 1339 Acconti Forfait 757 Integrazioni Forfait	di cui 526.240,00: 2448 Forfait 1523 Acconti Forfait 877 Integrazioni Forfait
<b>CAMPIONATI REGIONALI</b>	<b>82.910,00</b>	<b>56.160,00</b>

**Il Presidente Federale**  
Giovanni Medugno



## ATTIVO PATRIMONIALE

Descrizione	Valori intermedi		31-dic-11	31-dic-10
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>				
			-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
	2011	2010		
<b><u>I Immobilizzazioni Immateriali</u></b>				
1) Immobilizzazioni in corso e acconti			2.075.338	1.024.966
2) Altre			28.321	46.875
	<b>TOTALE I</b>		<b>2.103.659</b>	<b>1.071.841</b>
<b><u>II Immobilizzazioni Materiali</u></b>				
	Costo Storico (Fondi di ammortamento)			
1) Terreni e fabbricati			-	-
1) (meno) Fondo ammortamento				
2) Impianti e macchinari	27.049	56.489	12.190	6.580
2) (meno) Fondo ammortamento	-14.859	-49.909		
3) Attrezzature industriali e commerciali	145.465	255.748	68.192	94.158
3) (meno) Fondo ammortamento	-77.273	-161.590		
4) Altri beni	231.052	766.830	79.600	118.920
4) (meno) Fondo ammortamento	-151.452	-647.910		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-
	<b>TOTALE II</b>		<b>159.982</b>	<b>219.658</b>
<b><u>III Immobilizzazioni Finanziarie</u></b>				
1) Crediti		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
a) verso altri			182.410	209.130
	<b>TOTALE III</b>		<b>182.410</b>	<b>209.130</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>2.446.051</b>	<b>1.500.629</b>

**C) ATTIVO CIRCOLANTE****I Rimanenze**

1) Prodotti finiti e merci

- -

**TOTALE I**

- -

Entro 12  
mesiOltre 12  
mesi**II Crediti:**

1) verso clienti

144.246

-

1) (meno) F.do svalutaz. Crediti

-101.691

-

42.555

33.729

2) crediti tributari

1.155

-

1.155

4.500

3) verso altri

684.138

-

684.138

765.157

**TOTALE II****727.848****803.386****III Attivita' Finanz. non Immobilizz.**

1) Altri titoli

94.412

125.036

**TOTALE III****94.412****125.036****IV Disponibilita' Liquide**

1) Depositi bancari e postali

104.619

451.728

2) Denaro e valori in cassa

5.458

3.630

**TOTALE IV****110.077****455.358****TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE****932.337****1.383.780****D) RATEI E RISCONTI**

I Ratei attivi

46.170

9.647

II Risconti attivi

17.959

7.418

**TOTALE RATEI E RISCONTI****64.129****17.065****TOTALE ATTIVO****3.442.517****2.901.474**

**PASSIVO PATRIMONIALE**

Descrizione	Valori intermedi	31-dic-11	31-dic-10
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I Fondo di Dotazione		104.326	-
II Utile (Perdita) dell'Esercizio		132.334	104.326
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b><u>236.660</u></b>	<b><u>104.326</u></b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1) Altri		196.829	148.358
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b><u>196.829</u></b>	<b><u>148.358</u></b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORD.</b>			
		<b><u>213.034</u></b>	<b><u>238.979</u></b>
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
<b>D) DEBITI</b>			
	<b><u>1.226.018</u></b>	<b><u>1.519.601</u></b>	
1) Debiti verso banche	209.900	1.519.601	1.729.501
2) Debiti verso fornitori	697.490	-	697.490
3) Debiti tributari	38.834	-	38.834
4) Debiti verso Ist.prev.	23.546	-	23.546
5) Altri debiti	256.248	-	256.248
<b>TOTALE DEBITI</b>			<b><u>2.745.619</u></b>
			<b><u>2.314.932</u></b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			
I Ratei passivi		6.375	6.879
II Risconti passivi		44.000	88.000
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>		<b><u>50.375</u></b>	<b><u>94.879</u></b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b><u>3.442.517</u></b>	<b><u>2.901.474</u></b>

## CONTO ECONOMICO

Descrizione	31-dic-11	31-dic-10
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.240.163	3.250.688
a) Contributi CONI	286.740	262.056
b) Contributi Stato, Regioni, Enti Locali	-	1.996
c) Quote degli associati	2.882.708	2.890.977
d) Ricavi da manifestazioni internazionali	26.715	50.559
e) Ricavi da manifestazioni Nazional	44.000	45.100
2) Altri ricavi e proventi	78.317	103.879
a) Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	78.317	96.921
b) Altri ricavi della gestione ordinaria	-	6.958
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.318.480</b>	<b>3.354.567</b>

<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
3) Costi dell'attività Sportiva	-1.199.318	-1.292.917
a) Attività nazionale, internazionale, alto livello	-327.572	-388.289
b) Organizzazione manifestazioni sportive internazionali	-58.918	-47.825
c) Organizzazione manifestazioni sportive nazionali	-476.287	-421.026
d) Partecipazione ad organismi internazionali	-39.604	-46.837
e) Formazione, Ricerca e documentazione	-197.594	-217.660
f) Promozione Sportiva	-	-
g) Contributi Attività Sportiva	-99.240	-140.489
h) Gestione impianti sportivi	-	-
i) Altri Costi per attività Sportiva	-103	-20.273
j) Ammortamenti per attività sportiva	-	-
k) Accantonamenti per rischi ed oneri attività sportiva	-	-
l) Variazione rimanenze per attività Sportiva	-	-10.518
4) Funzionamento e Costi Generali	-2.086.541	-1.991.242
a) Costi per il personale e collaborazioni	-693.557	-780.057
b) Organi e Commissioni Federali	-153.582	-98.234
c) Costi per la comunicazione	-224.786	-301.008
d) Costi generali	-661.402	-551.997
e) Ammortamenti per il funzionamento	-90.552	-111.588
f) Accantonamenti a rischi ed oneri per funzionamento	-262.662	-148.358
g) Variazione rimanenze per funzionamento	-	-
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-3.285.859</b>	<b>-3.284.159</b>

<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DI PROD.</b>	<b>32.621</b>	<b>70.408</b>
---	---------------	---------------



<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
5) Altri proventi finanziari (Totale) di cui:	3.534	18.620
<i>a) da titoli iscritti in attivo circolante</i>	3.184	6.653
<i>b) da proventi diversi dai precedenti</i>	350	11.967
6) Interessi ed altri oneri finanziari	-68.912	-56.963
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b><u>-65.378</u></b>	<b><u>-38.343</u></b>
<b>D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
7) Rivalutazioni (Totale) di cui:	5.305	4.318
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie</i>	5.305	4.318
8) Svalutazioni (Totale) di cui:	-	- 6.139
<i>c) di titoli iscritti in attivo circolante</i>	-	- 6.139
<b>TOTALE RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b><u>5.305</u></b>	<b><u>-1.821</u></b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
9) Proventi	215.904	95.412
10) Oneri	-38.973	-3.031
<b>Totale partite straordinarie</b>	<b><u>176.931</u></b>	<b><u>92.381</u></b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b><u>149.479</u></b>	<b><u>122.625</u></b>
11) Imposte sul reddito dell'esercizio	-17.145	-18.300
<b>12) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b><u>132.334</u></b>	<b><u>104.325</u></b>

## Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2011

**Criteri di formazione.** Il presente bilancio e nota integrativa sono redatti conformemente agli articoli 2423 e 2427 del Codice Civile e secondo le direttive del CONI per le Discipline Sportive Associate.

**Criteri di valutazione.** I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al **31-12-2011** sono i medesimi utilizzati per l'esercizio precedente, a garanzia del confronto dei valori e nel rispetto delle indicazioni fornite dal CONI per le Discipline Sportive Associate.

La valutazione delle **voci** di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di valori numerari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

**Deroghe.** Non si sono rese necessarie deroghe ai principi generali ed ai criteri di valutazione statuiti dal Codice Civile in materia di bilanci d'esercizio.

### Immobilizzazioni

**Immateriali.** Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

**Materiali.** Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote del DL.

**Crediti.** Sono esposti secondo il criterio della destinazione rispetto all'attività ordinaria, al presumibile valore di realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione il rischio di inesigibilità e le condizioni economiche generali e di settore.

I crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

**Debiti.** Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

**Ratei e risconti.** Sono stati determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.

**Fondi per rischi e oneri.** Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

**Fondo TFR.** Rappresenta il debito maturato verso il personale dipendente in conformità alla legge ed al contratto di lavoro vigente. Il fondo corrisponde al totale delle indennità maturate dal personale dipendente alla data del 31 dicembre 2011, al netto degli eventuali acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere in caso di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

**Imposte sul reddito.** Le imposte sono calcolate secondo le aliquote e le norme vigenti.

**Riconoscimento ricavi.** I ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico-temporale, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

### **Dati sul personale**

L'organico federale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

Organico	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	0	0	0
Quadri	1	2	-1
Impiegati	15	14	+1
Totale	16	16	0

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio.

# ATTIVITA'

## B) Immobilizzazioni

### I. Immobilizzazioni immateriali:

Immob. Immateriali	2010			VARIAZIONI IMMOBILIAZIONI 2011			VARIAZIONI FONDO AMMORTAMENTO 2011		Saldo immob. nette al 31.12.2011
	Costo storico al 31.12.2010	F.do amm.to al 31.12.2010	Immob.ni nette al 31.12.2010	Incrementi	Decrementi	Saldo immob.ni lorde al 31.12.2011	Ammor.ti dell'esercizio	F.do amm.to al 31.12.2011	
	A	B	C=A-B						
Costi di impianto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licenze d'uso software	57.998,79	44.917,92	13.080,87	8.000,00	-	65.998,79	6.960,26	51.878,18	14.120,61
Marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>57.998,79</b>	<b>44.917,92</b>	<b>13.080,87</b>	<b>8.000,00</b>	<b>-</b>	<b>65.998,79</b>	<b>6.960,26</b>	<b>51.878,18</b>	<b>14.120,61</b>
Migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Software di proprietà	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre immob.ni immateriali	294.907,85	261.114,25	33.793,60	-	-	294.907,85	19.593,60	280.707,85	14.200,00
Usufrutto immobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>294.907,85</b>	<b>261.114,25</b>	<b>33.793,60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>294.907,85</b>	<b>19.593,60</b>	<b>280.707,85</b>	<b>14.200,00</b>
Immob.ni immateriali in corso	1.148.558,86	123.592,61	1.024.966,25	1.050.412,00	-	2.198.970,86	-	123.592,61	2.075.378,25
<b>Totale immob.ni imm. in corso</b>	<b>1.148.558,86</b>	<b>123.592,61</b>	<b>1.024.966,25</b>	<b>1.050.412,00</b>	<b>-</b>	<b>2.198.970,86</b>	<b>-</b>	<b>123.592,61</b>	<b>2.075.378,25</b>
<b>Totale</b>	<b>1.501.465,50</b>	<b>429.624,78</b>	<b>1.071.840,72</b>	<b>1.058.412,00</b>	<b>-</b>	<b>2.559.877,50</b>	<b>26.553,86</b>	<b>456.178,64</b>	<b>2.103.698,86</b>

Gli incrementi (1.058.412) sono principalmente relativi alla nuova sede federale, sita in un impianto di proprietà del Comune di Milano, in concessione alla FIGB per 19 anni a partire dal 4 febbraio 2008 che, alla chiusura dell'esercizio 2011, non risultava ancora consegnata se non parzialmente a partire dal 19 ottobre 2011.



Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale altre immob.ni materiali</b>	<b>766.829,62</b>	<b>647.909,53</b>	<b>118.920,09</b>	<b>28.952,22</b>	<b>564.730,01</b>	<b>231.051,83</b>	<b>38.121,73</b>	<b>151.452,48</b>	<b>79.599,35</b>
Immob.ni materiali in corso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale immob.ni materiali in corso</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>1.079.066,54</b>	<b>859.408,58</b>	<b>219.657,96</b>	<b>42.945,83</b>	<b>718.446,88</b>	<b>403.565,49</b>	<b>63.997,80</b>	<b>243.584,11</b>	<b>159.981,38</b>

Su indicazione del Commissario Straordinario è stata disposta una ricognizione dei beni inventariabili, affidata al Dott. Alfonso Lovagnini, che ha relazionato sui risultati ottenuti dalle verifiche sui beni effettivamente esistenti, creando un database cespiti aggiornato.

I decrementi (718.447) si riferiscono a mobili/arredi e impianti per Euro 234.055, attrezzature per attività sportiva per Euro 112.784, hardware informatico e macchine d'ufficio per Euro 357.473 e automezzi per Euro 14.135, registrando a conto economico una minusvalenza di Euro 38.635.

Gli incrementi (42.946) si riferiscono a mobili/arredi e impianti per Euro 39.416 relativi ad acquisti per la nuova sede, attrezzature per attività sportiva per Euro 2.501 e computer e macchine d'ufficio per Euro 1.029.

### III. Immobilizzazioni finanziarie:

Immob. Finanziarie	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI 2011			RETTIFICHE		Saldo Immob. Nette al 31.12.2011
	Valore al 31.12.2010	Incrementi	Decrementi	Saldo imm. Lorde al 31.12.2011	Rivalutazioni	Svalutazioni	
	a	b	c	D = a+b-c	e	f	
Partecipazioni				-			-
Crediti	209.130,35		26.719,87	182.410,48	3.429,25		185.839,73
Altri Titoli				-			-
<b>Totale</b>	<b>209.130,35</b>	<b>-</b>	<b>26.719,87</b>	<b>182.410,48</b>	<b>3.429,25</b>	<b>-</b>	<b>185.839,73</b>

Le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono alle polizze stipulate con Generali a garanzia della liquidità connessa al Trattamento di Fine Rapporto.

## C)Attivo circolante

### I. Crediti

Crediti	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Crediti V/Clienti	144.246	33.729	110.517
Crediti V/Enti erariali fiscali e previdenziali	1.155	4.500	- 3.345
crediti V/Altri soggetti	684.138	765.157	-81.019
<b>Totale</b>	<b><u>829.539</u></b>	<b><u>803.386</u></b>	<b><u>26.153</u></b>

I crediti verso altri soggetti sono comprensivi di:

Euro 207.979 per crediti in contenzioso relativi ai soggetti per i quali si è attivata la messa in mora o contestazione, svalutati prudenzialmente con specifico fondo di Euro 101.691;

Euro 44.000 quale quota parte, con scadenza entro i 12 mesi, per contributo triennale 2010-2012 stabilito dal Comune di Salsomaggiore Terme;

Euro 131.502 quale credito verso CONI per contributo Ordinario, Integrativo e di Alto Livello;

Euro 3.347 per anticipi a fornitori;

Euro 297.310 relativi sostanzialmente a crediti verso Affiliati, Enti Autorizzati, Scuole e Organizzatori.

I crediti verso enti erariali, fiscali e previdenziali sono relativi al credito Ires e al credito Irap residuali dopo la determinazione delle imposte sul reddito al netto degli acconti versati.

### II. Attività finanziarie non immobilizzate

La Federazione detiene 20.160 Azioni Ordinarie della Banca Popolare di Sondrio, valutate al valore di mercato risultante al 31 dicembre 2011. A conto economico è stata rilevata una plusvalenza pari ad Euro 1.876.

### III. Disponibilità liquide

Disponibilità liquide	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
<b><i>Depositi bancari e postali:</i></b>			
C/c ordinario centrale	11.257	402.776	-391.519
C/c ordinario territoriale	93.362	48.952	44.410
<b>Totale</b>	<b>104.619</b>	<b>451.728</b>	<b>-347.109</b>
<b><i>Denaro e valori in cassa:</i></b>			
Casse, depositi contanti, titoli	5.458	3.630	1.828
<b>Totale</b>	<b>5.458</b>	<b>3.630</b>	<b>1.828</b>
<b>Totale</b>	<b><u>110.077</u></b>	<b><u>455.358</u></b>	<b><u>-345.281</u></b>

La tabella dettaglia le disponibilità liquide distinguendo tra giacenze centrali e territoriali.

#### D. Ratei e risconti attivi

Ratei e Risconti attivi	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Ratei	46.170	9.647	36.523
Risconti	17.959	7.418	10.541
<b>Totale</b>	<b><u>64.129</u></b>	<b><u>17.065</u></b>	<b><u>47.064</u></b>

I ratei attivi pari ad Euro 46.170 si riferiscono al contributo del Comune di Salsomaggiore (44.000), interessi attivi bancari e rimborso tariffa editoriale (2.170).  
I Risconti attivi pari ad Euro 17.959 si riferiscono alle quote per assicurazioni auto, telefonia fissa, abbonamenti e noleggi.

#### PASSIVITA'

##### A) Patrimonio netto

Patrimonio Netto	Fondo di Dotazione	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2010</b>		<b>104.326</b>	<b>104.326</b>
Variazioni	104.326	- 104.326	-
Risultato 2011		132.334	132.334
<b>Saldo al 31.12.2011</b>	<b><u>104.326</u></b>	<b><u>132.334</u></b>	<b><u>236.660</u></b>

L'utile dell'esercizio 2010 pari ad Euro 104.326 è stato destinato a Fondo di Dotazione.  
L'utile dell'esercizio 2011 è pari ad Euro 132.334 e potrà essere destinato a Fondo di Dotazione in conformità a quanto stabilito dall'art. 6.6 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

##### B) Fondi per rischi ed oneri

Fondo Rischi ed Oneri	31.12.2010	Decremento Fondo	Incremento Fondo	31.12.2011
F.do Rischi Diversi	148.358	112.500	160.971	196.829
Altri Fondi per rischi ed oneri	-	-	101.691	101.691
<b>Totale</b>	<b><u>148.358</u></b>	<b><u>172.500</u></b>	<b><u>262.662</u></b>	<b><u>298.520</u></b>

Il decremento del Fondo pari ad Euro 112.500, è così determinato:

Euro 22.500 quale importo transattivo per la vertenza con una collaboratrice della Federazione;

Euro 70.000 quale indennità per l'incentivo all'esodo di una dipendente della Federazione;

Euro 20.000 per conciliazioni con collaboratori della Federazione.

L'integrazione al Fondo di Euro 160.971 si riferisce a specifici accantonamenti così destinati:

euro 14.500, per rischi fiscali sull'eventuale utilizzo improprio dei contratti di



collaborazione sportiva;

euro 31.349, quale differenza tra gli onorari richiesti dai componenti del Collegio dei Revisori dei Conti per le attività svolte nel 2011 e gli onorari calcolati in base alla Delibera n 668 del CONI. Tale accantonamento è stato prudenzialmente effettuato in attesa che l'organo deliberativo stabilisca i criteri di compenso che la Federazione intende adottare;

euro 98.122, quale rischio sui crediti in contenzioso e contestazioni dell'esercizio 2011;

euro 17.000, quale importo di rischio sulle vertenze nei confronti della Federazione.

### C) Fondo TFR

Fondo TFR	Fondo al 31.12.2011	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2010
TFR	213.034	-	25.945	238.979
<b>Totale</b>	<b>213.034</b>	<b>-</b>	<b>25.945</b>	<b>238.979</b>

La tabella riporta la movimentazione del Fondo TFR nel periodo di riferimento.

### C) Debiti

Debiti	31.12.2011		Valori complessivi	31.12.2010		Valori complessivi	Differenza
	entro l'esercizio 2011	oltre l'esercizio 2011		entro l'esercizio 2010	oltre l'esercizio 2010		
Debiti V/Istituti di Credito	209.900	1.519.601	<b>1.729.501</b>	77.810	1.600.944	<b>1.678.754</b>	<b>50.747</b>
Debiti V/Fornitori	697.490		<b>697.490</b>	286.116		<b>286.116</b>	<b>411.374</b>
Debiti V/Erario	38.834		<b>38.834</b>	30.923		<b>30.923</b>	<b>7.911</b>
Debiti V/Enti Previdenziali	23.546		<b>23.546</b>	25.586		<b>25.586</b>	<b>- 2.040</b>
Debiti verso altri:							
V/Coni	-		-	51.280		<b>51.280</b>	<b>- 51.280</b>
V/soggetti diversi	256.248		<b>256.248</b>	242.273		<b>242.273</b>	<b>13.975</b>
<b>Totale</b>	<b>1.226.018</b>	<b>1.519.601</b>	<b>2.745.619</b>	<b>713.988</b>	<b>1.600.944</b>	<b>2.314.932</b>	<b>430.687</b>

I debiti verso istituti di credito sono costituiti da un finanziamento chirografario a tasso variabile concesso dalla Banca Popolare Commercio e Industria per nominali 1.755.000 euro con ammortamento in 76 rate trimestrali a partire dal 17 marzo 2010 fino al 17 dicembre 2028.

La Federazione a giugno del 2010 ha sottoscritto con la suddetta banca un "Capped Swap" per proteggersi da eventuali aumenti del tasso di riferimento del finanziamento.

I debiti verso fornitori sono comprensivi delle somme per fatture da ricevere pari ad

Euro 84.553 e dei compensi per collaborazione sportiva di competenza del 2011, pari ad Euro 180.816.

I debiti verso erario sono sostanzialmente ritenute e addizionali IRPEF trattenuti dalla Federazione quale sostituto di imposta e versati nel 2012.

I debiti verso altri soggetti si riferiscono ai debiti verso il personale per Euro 70.258 ed alle anticipazioni per tesseramenti, affiliazioni ed altro, relativi all'anno 2012 ma incassati nel 2011 per Euro 142.300.

### **E)Ratei e risconti passivi**

<b>Ratei e Risconti passivi</b>	<b>31.12.2011</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>Differenza</b>
Ratei	6.375	6.789	-0,414
Risconti	44.000	88.000	-44.000
<b>Totale</b>	<b><u>50.375</u></b>	<b><u>94.789</u></b>	<b><u>-44.414</u></b>

I ratei passivi sono relativi ad interessi passivi sul finanziamento e ad oneri bancari. I risconti passivi sono relativi alla quota del contributo del Comune di Salsomaggiore per l'anno 2012.

### **CONTO ECONOMICO**

Si ritiene che il Conto Economico disaggreghi in maniera sufficientemente analitica le singole voci che lo compongono, anche al fine delle valutazioni delle differenze con l'anno precedente.

Nei costi dell'esercizio si evidenziano le seguenti variazioni:

un aumento nelle Spese Generali di Euro 95.635, rispetto all'esercizio precedente, determinato da consulenze fiscali/amministrative e legali/notarili oltre a spese per programmi informatici;

una riduzione delle Spese Amministrative per Euro 21.326 sostanzialmente relative al contenimento dei costi a partire dal trasferimento alla nuova sede federale;

un incremento dei costi per gli Organi Collegiali pari ad Euro 55.349, determinati principalmente da un aumento di costi di consulenza e rimborsi spese del periodo commissariale per Euro 88.757, e una riduzione di costi di Giustizia Sportiva per Euro 22.969 e altri per Euro 10.439 relativi a Consiglio Federale e Presidenza decaduti al 14 luglio;

una sostanziale diminuzione nei Costi del Personale pari ad Euro 86.500 relativa a compensi per collaborazioni istituzionali e retribuzioni del personale dipendente;

ulteriori riduzioni si rilevano nei costi per contributi e riconoscimenti e di collaborazione per Club Azzurro pari ad Euro 86.875, collaborazioni istituzionali e spese del Settore Arbitrale pari ad Euro 13.833, collaborazioni e costi del Settore Insegnamento pari ad Euro 6.232;

un incremento delle sopravvenienze passive per Euro 36.101 principalmente determinato dalle minusvalenze di realizzo cespiti;

un decremento degli ammortamenti materiali ed immateriali per Euro 21.036 in linea

con l'aggiornamento delle immobilizzazioni.

Nei Ricavi dell'esercizio si rileva un consolidamento dell'attività istituzionale che registra dati analoghi a quelli dell'anno precedente, con le seguenti marginali variazioni:

un decremento delle Affiliazioni e Riaffiliazioni per Euro 5.000;

un decremento del Tesseramento Insegnati per Euro 6.990;

un incremento delle iscrizioni ai Campionati di Selezione per Euro 9.100;

un decremento nelle iscrizioni agli stage arbitri ed insegnanti e introiti vari per Euro 22.618;

un decremento nei proventi finanziari principalmente per interessi e dividendi per Euro 14.004;

un incremento per sopravvenienze attive pari ad Euro 117.569 relative alle somme contestate dalla Federazione.