



**FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE**  
**RELAZIONE AL BILANCIO 2010**

La presente relazione accompagna il Bilancio al 31 dicembre 2010 e la nota integrativa, documenti alla cui lettura si rinvia per le opportune valutazioni sull'andamento economico e sullo stato patrimoniale della Federazione.

Obiettivo del presente documento è fornire alcune informazioni sulla gestione commissariale sotto la cui responsabilità vengono portati all'approvazione i documenti suddetti.

Il Commissario è stato nominato dalla Giunta Nazionale del CONI con delibera n. 224 del 14 luglio 2011.

Il commissariamento della Federazione è stato deciso a seguito delle indagini dell'ufficio Internal Audit di Coni servizi s.p.a. effettuate in risposta alle segnalazioni del Collegio dei Revisori dei Conti della Federazione ed a seguito dell'espressione di un parere non favorevole all'approvazione del progetto di bilancio 2010 (13 maggio 2011) da parte dello stesso Collegio.

L'attività del Commissario ha avuto i seguenti precipui obiettivi:

1. eliminare dalla gestione della Federazione i rischi di inefficienza, non conformità e danno pur cercando di non fermare "la macchina amministrativa" e garantire la continuità del movimento sportivo;
2. valutare la eventuale presenza di danni gestionali ed erariali già realizzatisi e le azioni da intraprendere;
3. produrre un Bilancio 2010 che garantisca un'informazione attendibile, chiara e supportata documentalmente.

In merito al primo punto, il Commissario ha provveduto a:

- a) introdurre il Regolamento di Amministrazione e Contabilità le cui normative stabiliscono procedure e termini alla base delle operazioni amministrative;

- b) introdurre le norme di attuazione per la gestione amministrativa territoriale atte a definire le autonomie regionali nell'ottica di una gestione contabile unica;
- c) introdurre il Discipline Trasferte eliminando pagamenti di rimborsi spese privi di adeguata documentazione giustificativa;
- d) definire la situazione contrattuale dei collaboratori anche attraverso la predisposizione di nuovi format più conformi e tutelanti le parti.

In merito al secondo punto, il Commissario col supporto dell'Ufficio Internal Auditing di CONI Servizi S.p.A. sta procedendo alla valutazione e alla quantificazione di eventuali danni generati dalla precedente gestione in modo da effettuare la eventuale "messa in mora" ed interrompere possibili prescrizioni.

In merito al terzo punto, il Commissario supportato dalla società PriceWaterHouse&Coopers e dall'ufficio Internal Auditing ha dovuto effettuare una lunga, complessa e completa rivisitazione della contabilità e delle poste di Bilancio al fine di individuare tutti gli elementi che minavano l'attendibilità e la correttezza nonché la chiarezza del Bilancio stesso.

A seguito di tali onerose attività di analisi e nei limiti di tempo previsti è stato prodotto il progetto di Bilancio 2010 che si presenta all'approvazione.

L'esercizio 2010, rispetto al progetto di Bilancio presentato dalla precedente gestione, non presenta un utile pari 0, ma chiude con un utile pari a 104.326 euro. Si ricorda che alla chiusura dell'esercizio 2010 la Federazione risulta sprovvista di Fondo di Dotazione (ovvero di capitale sociale e riserva). In tal senso e anche al fine di conformarsi alle disposizioni in materia del CONI, si propone di accantonare a Fondo di Dotazione 101.225 euro come quota parte dell'utile risultante a Bilancio

In ultimo, si vuole anticipare che sarà prossimo obiettivo del Commissario, stante la permanenza in carica, migliorare il sistema amministrativo-contabile della Federazione, inteso come insieme di sistemi informatici, sistema dei controlli, sistema delle procedure e competenze del personale. Infatti è solo attraverso un adeguato sistema amministrativo-contabile che è possibile produrre dati corretti, attendibili, facilmente verificabili e supportati documentalmente. In tal senso l'attuale sistema presenta dei limiti che rendono molto oneroso, in termini sia economici che temporali nonché di impegno di risorse interne ed esterne, garantire la correttezza e l'attendibilità dell'informativa economico-finanziaria.

**Il Commissario Straordinario**

**Prof. Marcello Marchioni**



FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010

**ATTIVO PATRIMONIALE**

Descrizione	Valori intermedi	31-dic-10	31-dic-09
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>			
		-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
	2010	2009	
<b>I Immobilizzazioni Immateriali</b>			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			1.024.966
7) Altre			237.432
			46.875
			80.664
			<b>1.071.841</b>
			<b>318.096</b>
<b>II Immobilizzazioni Materiali</b>			
	Costo Storico (Fondi di ammortamento)		
1) Terreni e fabbricati	-	-	-
1) (meno) Fondo ammortamento	-	-	-
2) Impianti e macchinari	56.489	56.489	6.580
2) (meno) Fondo ammortamento	-49.909	-47.487	-
3) Attrezzature industriali e commerciali	255.748	236.963	94.158
3) (meno) Fondo ammortamento	-161.590	-148.871	-
4) Altri beni	766.830	753.710	118.920
4) (meno) Fondo ammortamento	-647.910	-614.674	-
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
			<b>219.658</b>
			<b>236.130</b>
<b>III Immobilizzazioni Finanziarie</b>			
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
2) Crediti			209.130
a) verso imprese controllate	-	-	-
b) verso imprese collegate	-	-	-
c) verso controllanti	-	-	-
d) verso altri		209.130	209.130
			<b>209.130</b>
			<b>209.130</b>
			<b>1.500.629</b>
			<b>554.226</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I Rimanenze</b>			
4) Prodotti finiti e merci			-
			10.518
			<b>10.518</b>
<b>II Crediti:</b>			
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	
1) verso clienti	33.729	-	-
1) (meno) F.do svalutaz. Crediti	-	-	33.729
4-bis) crediti tributari	4.500	-	4.500
5) verso altri	721.157	44.000	765.157
			<b>803.386</b>
			<b>474.016</b>
<b>III Attivita' Finanz. non Immobilizzazioni</b>			
6) Altri titoli			125.036
			<b>125.036</b>
<b>IV Disponibilita' Liquide</b>			
1) Depositi bancari e postali			451.728
3) Denaro e valori in cassa			3.630
			<b>455.358</b>
			<b>1.639.047</b>
			<b>1.383.780</b>
			<b>2.123.581</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>			
<b>I Ratei attivi</b>			
			9.647
<b>II Risconti attivi</b>			
			7.418
			<b>17.065</b>
			<b>13.420</b>
			<b>2.901.474</b>
			<b>2.691.227</b>

**PASSIVO PATRIMONIALE**

Descrizione	Valori intermedi	31-dic-10	31-dic-09
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I Fondo di Dotazione		-	-
IX Utile (Perdita) dell'Esercizio		104.326	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>104.326</b>	<b>-</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
3) Altri		148.358	86.498
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		<b>148.358</b>	<b>86.498</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORD.</b>			
		<b>238.979</b>	<b>203.987</b>
	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	
<b>D) DEBITI</b>			
	<b>713.988</b>	<b>1.600.944</b>	
4) Debiti verso banche	77.810	1.600.944	1.678.754
7) Debiti verso fornitori	286.116	-	286.116
12) Debiti tributari	30.923	-	30.923
13) Debiti verso Ist.prev.	25.586	-	25.586
14) Altri debiti	293.553	-	293.553
<b>TOTALE DEBITI</b>		<b>2.314.932</b>	<b>2.064.611</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>			
I Ratei passivi		6.879	116.144
II Risconti passivi		88.000	219.987
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI</b>		<b>94.879</b>	<b>336.131</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>2.901.474</b>	<b>2.691.227</b>

## CONTO ECONOMICO

Descrizione	31-dic-10	31-dic-09
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.250.688	3.334.489
a) Contributi CONI	262.056	250.478
b) Contributi Stato, Regioni, Enti Locali	1.996	4.043
c) Quote degli associati	2.890.977	2.954.538
d) Ricavi da manifestazioni internazionali	50.559	-
e) Ricavi da manifestazioni Nazionali	45.100	125.430
5) Altri ricavi e proventi	103.879	126.067
a) Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	96.921	74.129
b) Altri ricavi della gestione ordinaria	6.958	51.938
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.354.567</b>	<b>3.460.556</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Costi dell'attività Sportiva	-1.292.917	-1.402.939
a) Attività nazionale, internazionale, alto livello	-388.289	-360.710
b) Organizzazione manifestazioni sportive internazionali	-47.825	-26.504
c) Organizzazione manifestazioni sportive nazionali	-421.026	-486.640
d) Partecipazione ad organismi internazionali	-46.837	-47.639
e) Formazione, Ricerca e documentazione	-217.660	-131.380
f) Promozione Sportiva	-	-102.836
g) Contributi Attività Sportiva	-140.489	-76.158
h) Gestione impianti sportivi	-	-
i) Altri Costi per attività Sportiva	-20.273	-
j) Ammortamenti per attività sportiva	-	-85.205
k) Accantonamenti per rischi ed oneri attività sportiva	-	-69.429
l) Variazione rimanenze per attività Sportiva	-10.518	-16.438
7) Funzionamento e Costi Generali	-1.991.242	-2.025.954
a) Costi per il personale e collaborazioni	-780.057	-960.923
b) Organi e Commissioni Federali	-98.234	-111.462
c) Costi per la comunicazione	-301.008	-311.296
d) Costi generali	-551.997	-586.277
e) Ammortamenti per il funzionamento	-111.588	-55.996
f) Accantonamenti a rischi ed oneri per funzionamento	-148.358	-
g) Variazione rimanenze per funzionamento	-	-
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-3.284.159</b>	<b>-3.428.893</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DI PROD.</b>	<b>70.408</b>	<b>31.663</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni	-	-
16) Altri proventi finanziari (Totale) di cui:	18.620	-
c) da titoli iscritti in attivo circolante	6.653	-
d) da proventi diversi dai precedenti	11.967	-
17) Interessi ed altri oneri finanziari	-56.963	-9.687
Totale 17	<b>-56.963</b>	<b>-9.687</b>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-38.343</b>	<b>-9.687</b>
<b>D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) Rivalutazioni (Totale) di cui:	4.318	-
b) di immobilizzazioni finanziarie	4.318	-
19) Svalutazioni (Totale) di cui:	- 6.139	-
c) di titoli iscritti in attivo circolante	- 6.139,00	-
<b>TOTALE RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-1.821</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
20) Proventi	95.412	16.629
21) Oneri	-3.031	-9.384
<b>Totale partite straordinarie</b>	<b>92.381</b>	<b>7.245</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>122.625</b>	<b>29.221</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	- 18.300	-29.221
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>104.325</b>	<b>-</b>

## Nota integrativa al bilancio al 31 dicembre 2010

**Criteri di formazione.** Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice civile, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

E' stata redatta secondo le disposizioni e le istruzioni del CONI per le DSA.

**Criteri di valutazione.** I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al **31-12-2010** sono quelli previsti dal CONI per le DSA e non si discostano da quelli utilizzati per l'esercizio 2009. Nelle valutazioni si è mantenuta la continuità dei medesimi principi dei passati esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di valori numerari (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

**Deroghe.** Non si sono rese necessarie deroghe ai principi generali ed ai criteri di valutazione statuiti dal Codice Civile in materia di bilanci d'esercizio.

### Immobilizzazioni

**Immateriali.** Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

**Materiali.** Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico- tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente.

**Crediti.** Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

**Debiti.** Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

**Ratei e risconti.** Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

**Fondi per rischi e oneri.** Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

**Fondo TFR.** Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti

erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

**Imposte sul reddito.** Le imposte sono accantonate secondo le aliquote e le norme vigenti.

**Riconoscimento ricavi.** I ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico - temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

#### **Dati sul personale**

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	<b>31-12-2010</b>	<b>31-12-2009</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	0	0	0
Quadri	2	1	1
Impiegati	14	15	-1
Totale	16	16	0

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del commercio.



## ATTIVITA'

### B) Immobilizzazioni

#### I. Immobilizzazioni immateriali:

Immob. Immateriali (€/'000)	ESERCIZIO 2009			VARIAZIONI IMMOBILIAZIONI 2010			VARIAZIONI FONDO AMMORTAMENTO 2010		Saldo immob. nette al 31.12.2010
	Costo storico al 31.12.2009	F.do amm.to al 31.12.2009	Immob.ni nette al 31.12.2009	Incrementi	Decrementi	Saldo immob.ni lordi al 31.12.2010	Ammor.ti dell'esercizio	F.do amm.to al 31.12.2010	
Costi di impianto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licenze d'uso software	45.557,47	25.584,99	19.972,48	12.441,32	-	57.998,79	19.332,93	44.917,92	13.080,87
Marchi e diritti simili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>45.557,47</b>	<b>25.584,99</b>	<b>19.972,48</b>	<b>12.441,32</b>	<b>-</b>	<b>57.998,79</b>	<b>19.332,93</b>	<b>44.917,92</b>	<b>13.080,87</b>
Migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Software di proprietà	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre immob.ni immateriali	279.907,85	219.216,65	60.691,20	15.000,00	-	294.907,85	41.897,60	261.114,25	33.793,60
Usufrutto immobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>279.907,85</b>	<b>219.216,65</b>	<b>60.691,20</b>	<b>15.000,00</b>	<b>-</b>	<b>294.907,85</b>	<b>41.897,60</b>	<b>261.114,25</b>	<b>33.793,60</b>
Immob.ni immateriali in corso	359.045,83	121.613,41	237.432,42	789.513,03	-	1.148.558,86	1.979,20	123.592,61	1.024.966,25
<b>Totale immob.ni imm. in corso</b>	<b>359.045,83</b>	<b>121.613,41</b>	<b>237.432,42</b>	<b>789.513,03</b>	<b>-</b>	<b>1.148.558,86</b>	<b>1.979,20</b>	<b>123.592,61</b>	<b>1.024.966,25</b>
<b>Totale</b>	<b>684.511,15</b>	<b>366.415,05</b>	<b>318.096,10</b>	<b>816.954,35</b>	<b>-</b>	<b>1.501.465,50</b>	<b>63.209,73</b>	<b>429.624,78</b>	<b>1.071.840,72</b>

Gli incrementi (789.513) che hanno interessato le immobilizzazioni immateriali sono sostanzialmente riconducibili alla ristrutturazione della nuova sede federale che al momento della chiusura dell'esercizio 2010 risultava non consegnata e non utilizzabile.

La nuova sede è situata in un fabbricato di proprietà del Comune di Milano dato in concessione alla Federazione per 19 anni (a partire dal 4 febbraio 2008).

#### II. Immobilizzazioni materiali:

Immob. Materiali (€/'000)	ESERCIZIO 2009			VARIAZIONI 2010					Saldo Immob. Nette al 31.12.2010
	Costo storico al 31.12.2009	F.do amm.to al 31.12.2009	Immob.ni nette al 31.12.2009	Incrementi	Decrementi	Saldo imm. Lordi al 31.12.2010	Ammor.ti dell'esercizio	F.do amm.to al 31.12.2010	
Terreni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fabbricati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impianti sportivi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Impianti generici	43.060,77	38.423,04	4.637,73	-	-	43.060,77	1.415,40	39.838,44	3.222,33
Macchinari	13.427,88	9.063,81	4.364,07	-	-	13.427,88	1.007,09	10.070,90	3.356,98
Impianti tecnologici	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apparecchiature specialistiche	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>56.488,65</b>	<b>47.486,85</b>	<b>9.001,80</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.488,65</b>	<b>2.422,49</b>	<b>49.909,34</b>	<b>6.579,31</b>
Attrezzature per impianti sportivi	236.962,51	148.871,06	88.091,45	18.785,76	-	255.748,27	12.718,65	161.589,71	94.158,56
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>236.962,51</b>	<b>148.871,06</b>	<b>88.091,45</b>	<b>18.785,76</b>	<b>-</b>	<b>255.748,27</b>	<b>12.718,65</b>	<b>161.589,71</b>	<b>94.158,56</b>
Mobili arredi	207.835,46	187.784,42	20.051,04	-	-	207.835,46	4.527,57	192.311,99	15.523,47
Macchine d'ufficio	43.181,99	37.531,64	5.650,35	629,00	-	43.810,99	2.234,71	39.766,35	4.044,64
Computer	444.062,41	358.498,77	85.563,64	12.490,78	-	456.553,19	20.912,42	379.411,19	77.142,00
Automezzi	58.629,98	30.858,24	27.771,74	-	-	58.629,98	5.561,82	36.420,06	22.209,92
Beni invent. di valore modesto	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale altre immob.ni materiali</b>	<b>753.709,84</b>	<b>614.673,07</b>	<b>139.036,77</b>	<b>13.119,78</b>	<b>-</b>	<b>766.829,62</b>	<b>33.236,52</b>	<b>647.909,59</b>	<b>118.920,03</b>
Immob.ni materiali in corso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale immob.ni materiali in corso</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>1.047.161,00</b>	<b>811.030,98</b>	<b>236.130,02</b>	<b>31.905,54</b>	<b>-</b>	<b>1.079.066,54</b>	<b>48.377,66</b>	<b>859.408,64</b>	<b>219.657,90</b>

Gli incrementi (31.905) che hanno interessato le immobilizzazioni materiali sono sostanzialmente riconducibili ad attrezzature per attività sportiva (attrezzature video e tavoli con sipario e duplicatrici) e hardware informatico (personal computer).

### III. Immobilizzazioni finanziarie:

Immob. Finanziarie	ESERCIZIO 2009	VARIAZIONI 2010			RETTIFICHE 2010		Saldo Immob. Nette al 31.12.2010
	valore al 31.12.2009	Incrementi	Decrementi	Saldo imm. Lorde al 31.12.2010	Rivalutazioni	Svalutazioni	
	a	b	c	d=a+b-c	e	f	
Partecipazioni				-			
Crediti		204.812,26	-	204.812,26	4.318,09	-	209.130,35
Altri titoli				-			-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>204.812,26</b>	<b>-</b>	<b>204.812,26</b>	<b>4.318,09</b>	<b>-</b>	<b>209.130,35</b>

Le immobilizzazioni finanziarie sono relative alla polizza assicurativa stipulata con Generali a garanzia della copertura della liquidità connessa alle movimentazioni del Fondo TFR. Rispetto al 2009 si è ritenuto opportuno riclassificare l'ammontare della riserva premi rivalutata dall'attivo circolante ai crediti immobilizzati in quanto quest'ultima voce risulta più coerente con le finalità dello strumento finanziario adottato.

## C) Attivo circolante

### I. Rimanenze.

La Federazione ha proceduto alla contabilizzazione a costo delle rimanenze finali dell'esercizio 2009. Nel 2010 non si è proceduto ad iscrivere un valore per eventuali rimanenze in quanto non esiste la necessità di una gestione inventariale per le tipologie di merci usualmente acquisite dalla Federazione.

### II. Crediti

Crediti	31.12.2010		31.12.2009		Differenza	
Crediti V/Clienti	33.729	4%	37.016	8%	-€ 3.287	-9%
Crediti V/Enti erariali fiscali e previdenziali	4.500	1%	24.920	5%	-€ 20.420	-82%
Crediti V/Altri soggetti	765.157	95%	412.080	87%	€ 353.077	86%
<b>Totale</b>	<b>803.386</b>	<b>100%</b>	<b>474.016</b>	<b>100%</b>	<b>329.370</b>	<b>69%</b>

I Crediti verso clienti sono comprensivi dell'importo delle fatture da emettere pari ad euro 5.768. Fino al 2009 la Federazione ha classificato le fatture da emettere fra i ratei attivi.

I Crediti verso enti erariali, fiscali e previdenziali sono relativi al credito Ires e al credito Irap residuali dopo la determinazione delle imposte sul reddito al netto degli acconti versati. Fino al 2009 la Federazione manteneva i saldi dei debiti erariali per il totale dovuto e dei crediti erariali per il totale degli acconti versati procedendo alla chiusura delle partite solamente l'anno successivo in sede di versamento delle imposte.

Fra i crediti verso altri soggetti si segnala:

- il credito per un'operazione PCT pari ad euro 398.923 che si è chiusa nel gennaio 2011,
- il credito verso il Comune di Salsomaggiore pari ad euro 132.000 quale contributo triennale, come da delibera G.C. 17/2010, per lo svolgimento delle manifestazioni sportive previste. Tale credito per euro 44.000 ha una scadenza superiore ai 12 mesi (contributo per l'anno 2012).

### III. Attività finanziarie non immobilizzate

La Federazione detiene n. 20.160 azioni ordinarie della Banca Popolare di Sondrio. Nel 2009 tali attività finanziaria era stata classificata fra le disponibilità liquide al valore di 131.175. Nel 2010 si è provveduto a valutare le azioni possedute al valore di mercato risultante al 31.12.2010 pari ad euro 125.036 e a rilevare a conto economico una svalutazione per euro 6.139.

#### IV. Disponibilità liquide

Disponibilità liquide	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
<i>Depositi bancari e postali:</i>			
C/c ordinario centrale	402.776	1.458.295	- 1.055.519
C/c ordinario territoriale	48.952	40.613	8.339
<b>Totale</b>	<b>451.728</b>	<b>1.498.908</b>	<b>- 1.047.180</b>
<i>Denaro e valori in cassa:</i>			
Casse, depositi contanti	3.630	140.140	- 136.510
<b>Totale</b>	<b>3.630</b>	<b>140.140</b>	<b>- 136.510</b>
<b>Totale</b>	<b>455.358</b>	<b>1.639.048</b>	<b>-1.183.690</b>

La tabella dettaglia le disponibilità liquide distinguendo tra giacenze centrali e territoriali.

#### D. Ratei e risconti attivi

Ratei e risconti attivi	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Ratei	9.647	6.858	2.789
Risconti	7.418	6.562	856
<b>Totale</b>	<b>17.065</b>	<b>13.420</b>	<b>3.645</b>

La tabella contiene il dettaglio dei ratei e risconti attivi mostrando le differenze tra l'esercizio 2010 e l'esercizio 2009.

## PASSIVITA'

### A) Patrimonio netto

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2009				-	-	-
Risultato 2010					104.326	104.326
Variazioni 2010				-		-
<b>Saldo al 31.12.2010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>104.326</b>	<b>104.326</b>

L'utile dell'esercizio 2010 è pari a 104.326 euro.

Alla chiusura dell'esercizio la Federazione è sprovvista di Fondo di Dotazione (ovvero di capitale sociale e riserve). In tal senso e al fine di conformarsi alle disposizioni in materia del CONI il totale da accantonare a Fondo di Dotazione è pari a 101.225 euro.

### B) Fondi per rischi e oneri

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2009	Decremento Fondo	Incremento Fondo	31.12.2010
F.do Rischi Diversi	26.498	26.498	148.358	148.358
Altri Fondi per rischi ed oneri	60.000	60.000		-
<b>Totale</b>	<b>86.498</b>	<b>86.498</b>	<b>148.358</b>	<b>148.358</b>

La genericità degli appostamenti risultanti al 31 dicembre 2009 (86.498) ha reso necessario la smobilizzazione delle somme esistenti attraverso il passaggio a sopravvenienze attive e la ricostituzione del fondo attraverso accantonamenti con destinazione specifica e relativi a:

- euro 70.000, quale indennità da riconoscere come incentivo all'esodo per una dipendente della Federazione,
- euro 22.500, quale potenziale onere per una vertenza di lavoro relativa ad una collaboratrice della Federazione,
- euro 20.000, per rischi fiscali sull'eventuale utilizzo improprio dei contratti di collaborazione sportiva,
- euro 35.858, quale differenza tra gli onorari richiesti dal Collegio dei Revisori dei Conti per le attività svolte nel 2010 e gli onorari calcolati dalla Federazione sulla base della delibera CONI n.668/05. La Federazione ha prudenzialmente accantonato tale differenza in attesa di una risposta da parte del CONI sulla questione relativa alla determinazione dei compensi dei revisori sulla base delle tariffe professionali o sulla base della citata delibera CONI.

### C) Fondo TFR

Fondo TFR/Indennità integrativa	Fondo al 31.12.2010	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2009
TFR	238.979	34.992	-	203.987
<b>Totale</b>	<b>238.979</b>	<b>34.992</b>		<b>203.987</b>

La tabella riporta la movimentazione del Fondo TFR nel periodo di riferimento.

### C) Debiti

Debiti	31.12.2010		Valori complessivi	31.12.2009		Valori complessivi	Differenza
	entro l'esercizio 2011	oltre l'esercizio 2011		entro l'esercizio 2010	oltre l'esercizio 2010		
Debiti V/Istituti di Credito	77.810	1.600.944	1.678.754	112.301	1.655.936	1.768.237	- 89.483
Debiti V/Fornitori	286.116		286.116	93.437		93.437	192.679
Debiti V/Erario	30.923		30.923	65.922		65.922	- 34.999
Debiti V/Enti Previdenziali	25.586		25.586	21.523		21.523	4.063
Debiti verso altri:							
V/Coni	51.280		51.280	-		-	51.280
V/soggetti diversi	242.273		242.273	115.492		115.492	126.781
<b>Totale</b>	<b>713.988</b>	<b>1.600.944</b>	<b>2.314.932</b>	<b>408.675</b>	<b>1.655.936</b>	<b>2.064.611</b>	<b>250.321</b>

I debiti verso istituti di credito sono costituiti da un mutuo chirografario a tasso variabile concesso dalla Banca Popolare Commercio e Industria per nominali 1.755.000 euro con ammortamento in 76 rate trimestrali a partire dal 17 marzo 2010 fino al 17 dicembre 2028. La Federazione a giugno del 2010 ha sottoscritto con la suddetta banca un "capped IRS" per proteggersi da eventuali aumenti del tasso di riferimento del mutuo.

I debiti verso fornitori sono comprensivi delle somme per fatture da ricevere pari ad Euro 30.400 e dei compensi per contratti di collaborazione sportiva di competenza del 2010, pari ad Euro 64.077, importi che fino al 2009 la Federazione appostava fra i Ratei Passivi.

I Debiti verso erario sono per lo più relativi alle ritenute d'acconto ed ai debiti IRPEF trattenuti dalla Federazione quale sostituto di imposta e poi versati nel 2011. Nel 2009, così come specificato anche nella parte relativa ai crediti tributari, l'importo esposto conteneva l'intero importo dei debiti per imposte dirette della Federazione al lordo degli acconti versati.

I Debiti verso CONI sono relativi all'anticipazione del Contributo 2011 ricevuta a fine dicembre 2010. Nel 2009, l'anticipazione ricevuta era stata classificata fra i risconti passivi.

I debiti verso altri soggetti sono relativi ai debiti verso il personale per Euro 59.113 e ad Anticipazioni ricevute per tesseramenti, affiliazioni ed altro relativi all'anno 2011 ma incassati in anticipo per Euro 139.106. Tali anticipazioni nel 2009 erano state classificate fra i Risconti Passivi

## E) Ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Ratei	6.789	116.144	- 109.355
Risconti	88.000	219.988	- 131.988
<b>Totale</b>	<b>94.789</b>	<b>336.132</b>	<b>-241.343</b>

I ratei passivi sono relativi ad interessi passivi sul mutuo e ad oneri bancari. I ratei passivi risultanti al 31 dicembre 2009 sono stati oggetto di un'analisi volta alla loro riclassificazione nelle corrette voci contabili (debiti) come segnalato in precedenza.

I risconti passivi sono relativi alle quote del contributo del Comune di Salsomaggiore per gli anni 2011 e 2012. I risconti passivi risultanti al 31 dicembre 2009 sono stati oggetto di un'analisi volta alla loro riclassificazione nelle corrette voci contabili (debiti) come segnalato in precedenza.

## CONTO ECONOMICO

Si ritiene che il Conto Economico disaggreghi in maniera sufficientemente analitica le singole voci che lo compongono, anche al fine delle valutazioni delle differenze con l'anno precedente.

Tuttavia, per una migliore comprensione si ritiene di indicare alcune variazioni di classificazione intervenute rispetto al 2009:

- gli ammortamenti sono stati intermente imputati ai costi generali e di funzionamento, in quanto è intenzione di ricostruire un inventario cespiti che possa suddividere anche per destinazione i beni strumentali in possesso della Federazione
- gli accantonamenti a Fondi rischi, sono stati imputati ai costi generali e di funzionamento.
- I proventi finanziari accolgono gli interessi attivi delle operazioni di PCT effettuate dalla Federazione per Euro 11.967 e dividendi sui titoli azionari per Euro 6.653.
- Tra gli oneri finanziari si segnalano gli oneri delle operazioni di PCT, pari ad Euro 6.991 e gli interessi passivi sul mutuo pari ad Euro 37.597
- Fra le rettifiche di valore delle attività finanziarie sono presenti rivalutazioni dei crediti immobilizzati per Euro 4.318 e la svalutazione dei titoli posseduti per Euro 6.139.
- Fra i proventi ed oneri straordinari si segnalano le sopravvenienze attive dovute alla rettifica dei fondi rischi presenti al 31 dicembre 2009 pari ad Euro 86.498.
- Le imposte e tasse sono state calcolate in base alle percentuali forfettarie sui ricavi commerciali.