

RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO ALL'ASSEMBLEA DEL 7.07.2012

In data 14 luglio 2011 la Giunta Nazionale del Coni assume la delibera di nomina di un Commissario Straordinario presso la Federazione Italiana Gioco Bridge affinché, con tutti i poteri del Presidente, del Consiglio Federale e del Consiglio di Presidenza, provveda a compiere tutti i necessari atti per la regolarizzazione della gestione amministrativo-contabile della Federazione, adottando tutti i necessari provvedimenti, anche con eventuali nuove norme statutarie e/o regolamentari, e successiva convocazione e celebrazione dell'Assemblea Straordinaria per la ricostituzione degli Organi Federali.

Ho accettato l'incarico di Commissario Straordinario indicando innanzitutto il dr. Piero Quargnali per l'incarico di Vice Commissario, attribuito dal Presidente del Coni con deliberazione n. 84/43 ed iniziando i lavori in data 25 luglio con una riunione presso la sede della Federazione.

Da quel tempo è iniziata l'opera di carattere straordinario, riferita a quanto indicato nella delibera della Giunta Nazionale ma è proseguita l'attività della Federazione secondo programmazione e calendari già operanti, da portare avanti con attenzione e rispetto, anche in relazione agli importanti impegni agonistici internazionali ed alla cospicua attività organizzativa nazionale e regionale

ALCUNE OSSERVAZIONI DI FONDO

La gestione commissariale è usualmente dedicata alle attività di natura "corrente" con il doveroso rispetto di impegni, calendari agonistici, programmazioni in atto. Peraltro, partendo da una indispensabile ricerca di conoscenza del quadro d'insieme del "mondo bridge" abbiamo richiesto agli uffici uno studio sulla situazione generale e sulle linee di tendenza in atto relative ai dati di tesseramento.

I dati consolidati, che evidenziano un decremento a partire dall'anno 2002, chiudendo nel 2011 con una riduzione rispetto all'anno precedente di circa 1.000 unità, registrata principalmente nelle tipologie degli Ordinari! e Scuola Bridge, sono l'elemento di partenza per puntuali considerazioni e valutazioni. È dato evidente che, nonostante le iniziative promosse a favore dei tesserati Ordinari (l'automatico invio di *Bridge d'Italia*) introdotto nel 2005 e l'ampliamento dell'attività sportiva/agonistica a partire dall'anno 2010), il trend negativo registrato per tale tipologia è in aumento. Anche per gli Allievi Scuola Bridge si registrano riduzioni nonostante le politiche di incentivo introdotte nel 2010.

L'analisi sui tesserati Agonisti, viceversa, denota un consolidamento del numero di atleti con evidente migrazione nella tipologia degli Agonisti Seniores (over 65). Un raffronto con dati di altre Federazioni Sportive evidenzia un'età media dei tesserati decisamente elevata.

ATTIVITÀ SPORTIVA AGONISTICA INTERNAZIONALE

dal 15 al 29 ottobre 2011 in Olanda a **Veldhoven**
Campionati del Mondo a squadre

- 40th World Zonal Open Team Championship for the *Bermuda Bowl* **medaglia di bronzo**,

Italy

Norberto BOCCHI player
Giorgio DUBOIN player
Lorenzo LAURIA player
Agustin MADALA player
Antonio SEMENTA player
Alfredo VERSACE player
Massimo ORTENSI coach
Maria Teresa LAVAZZA CNG

- 18th World Zonal Women Team Championship for the *Ver-tice Cup* 12mi
- 6th World Zonal Senior Team Championship for the *d'Orsi Senior Bowl* 12 m i

dal 12 al 23 giugno 2012 in Irlanda a **Dublino** **Campionati Europei a squadre**

51st EUROPEAN TEAM CHAMPIONSHIPS

- Open Team Championship **medaglia di bronzo**,
Norberto BOCCHI player
Giorgio DUBOIN player
Lorenzo LAURIA player
Agustin MADALA player
Antonio SEMENTA player
Alfredo VERSACE player
Massimo ORTENSI coach
Maria Teresa LAVAZZA CNG

- Women Team Championship 9°
- Senior Team Championship 9°

dal 13 al 23 luglio 2011 in Bulgaria a **Albena**
Campionati Europei Giovanili a squadre
23rd EUROPEAN YOUTH TEAM CHAMPIONSHIPS
Campionati Junior medaglia d'argento

Italy

Francesco DE LEO player
Giuseppe DELLE CAVE player
Massimiliano DI FRANCO player
Riccardo LOCATELLI player
Agustin MADALA player
Riccardo RUBINO player
Paolo CLAIR coach
Giuseppe FAILLA CNG

Campionati Girl 4°
Campionati Youngster 6°

Dall'1 al 7 luglio
Campionati europei giovanili a coppie, Danimarca a **Vejle**

ORGANIZZAZIONE MANIFESTAZIONI/ CAMPIONATI 2011

luglio	Festival over 60 Riccione
settembre	Finali Coppa Italia Senior, Montecatini Finali Campionato Societario, Salsomaggiore
novembre	Finali nazionali Campionati Assoluti a squadre Miste, Salsomaggiore Finali nazionali Campionati Assoluti a coppie Miste, Salsomaggiore
dicembre	Torneo internazionale a squadre "città di Milano" Finali di Coppa Italia Open- Signore - Categoria, Salsomaggiore

2012

gennaio/marzo	1 ^a fase campionati societari selezioni per la designazione delle squadre nazionali Open ai World Mind Games di Lille, Francia, agosto 2012
marzo	Finali nazionali Campionati Assoluti a coppie Open/Signore
aprile	Finali nazionali Campionati Assoluti a squadre Open Signore
maggio	Campionati allievi a coppie e squadre libere
giugno	Finali nazionali Campionati Assoluti Individuali Uomini/Signore

in generale in tutte le manifestazioni, Campionati e Coppe organizzate dalla Federazione si è registrata una grande partecipazione, in linea con gli anni precedenti, e gradimento dei tanti servizi offerti ai giocatori frutto di un importante impegno di risorse umane, tecniche ed economiche.

RIVISTA FEDERALE E COMUNICAZIONE

Gli strumenti posti in essere dalla Federazione per la comunicazione e l'immagine hanno la caratteristica essenziale di essere rivolti verso l'interno, il mondo dei praticanti, le Società, le organizzazioni. Così la rivista federale, così il canale on line che, rappresentano un fondamentale modo di diffondere le notizie relative alle competizioni ma anche a generare un complesso canale di discussione, di commento, di interpretazione, di opinione che è, indubbiamente, motivo essenziale della passione bridgistica. Sembra invece non essere in primo piano l'esigenza di avere un canale rivolto verso l'esterno, con obiettivo primario la conoscenza del bridge, la promozione e la fidelizzazione verso coloro che ancora non hanno iniziato la pratica o che sono ai passaggi iniziali, dove ci si trova spesso borderline fra la voglia di proseguire, i traguardi intravisti od anche solo immaginati e la concreta realtà della pratica quotidiana che pare non essere così coinvolgente ed accattivante come dovrebbe. In questo settore sono allo studio proposte operative che hanno visto passi intermedi ma che dovranno essere approfondite dal nuovo Consiglio della FIGB.

ORGANI TERRITORIALI

Fin dall'inizio del periodo commissariale è stato fondamentale il rapporto con i Comitati Regionali, con riunioni formali convocate in tempi ravvicinati e con i contatti diretti sia nella sede federale sia, quando possibile, nelle sedi regionali. Abbiamo trovato un solido tessuto organizzativo, espressione delle associazioni sportive, una capacità gestionale di rilievo unita ad un entusiasmo partecipativo di assoluto rilievo.

Riteniamo di avere tenuto nella migliore considerazione possibile le attività dei comitati regionali, pur inserendo nella vita organizzativa e gestionale molte nuove norme, con la convinzione che gli organi territoriali rappresentino un cardine fondamentale nella vita della Federazione.

SETTORE INSEGNAMENTO

Si tratta di un settore che unisce diverse attività di base per la Federazione e per le prospettive future. Il tempo dell'attività commissariale non era tale da suggerire modifiche alle iniziative correnti che quindi sono proseguite nel binario del passato con la conferma delle competizioni riservate alle categorie giovanili ed ai momenti di formazione ma al tempo stesso di coesione dei gruppi che sono fondamentali per la fidelizzazione dei futuri bridgisti. Dal punto di vista istituzionale anche la nostra attività giovanile ha risentito delle battute d'arresto sul settore sport del Ministero dell'Istruzione che nell'anno scolastico corrente ha limitato programmi e possibilità di partecipazione, lasciando all'iniziativa delle singole Federazioni eventuali progetti. Dobbiamo sottolineare come l'attenzione verso le problematiche del settore insegnamento siano patrimonio di singoli componenti del mondo bridge, davvero appassionati e competenti, ma che un disegno di promozione ampio abbia necessità di condivisione ampia di tutte le componenti federali. Il contatto con realtà della scuola superiore e del mondo universitario ha visto alcune proposte eccellenti, anche in questo caso non così diffuse come sarebbe necessario.

Fra le iniziative in costruzione da segnalare il lavoro precedentemente commissionato allo Studio Testa, non concluso e per il quale è in corso una vantazione complessiva soprattutto dedicata ai possibili destinatari ed alle conseguenti componenti che uno strumento del genere dovrà comprendere. È stata istituita una Commissione Tecnico Scientifica, ai lavori della quale ho preso personalmente parte, per lo studio delle modalità di approccio e dei percorsi più opportuni per i giovani. La Commissione ha inoltre iniziato lo studio del Sistema Nazionale delle Qualifiche del Coni in ambito tecnico sportivo. Sono stati presi i primi contatti con la Scuola Nazionale dello Sport del Coni per conseguire un indispensabile allineamento della formazione con le modalità e procedure del Coni, questo presupposto sarà necessario e qualificante nel cammino verso il riconoscimento della FIGB come Federazione Nazionale.

Il settore è da considerarsi davvero vivo e propositivo, con un ringraziamento verso i personaggi che ho avuto modo di conoscere ed apprezzare.

SETTORE ARBITRALE

Un settore fondamentale per le attività ordinarie e quotidiane di tutti gli affiliati e per quelle istituzionali della Federazione, vede un albo apposito con circa 500 tesserati iscritti.

È stato organizzato l'usuale stage nazionale, Salsomaggiore gennaio 2012, e numerosi momenti formativi e stage a carattere regionale nonché inaugurati i primi corsi di successione intere regionale online, che prevedono comunque successivamente e un esame, scritto e pratico, di qualifica ad arbitro.

È stato organizzato un testing on line, giugno 2012, che ha visto la partecipazione di circa 250 arbitri.

GIUSTIZIA SPORTIVA

Oltre alla normale attività istituzionale degli Organi di Giustizia mi preme porre in evidenza il lavoro preciso, competente e con assoluto rispetto di tempi posto in essere dalla Corte d'Appello nelle tappe di avvicinamento a questa Assemblea Straordinaria con l'esame dei ricorsi proposti con l'assunzione di decisioni corredate dalla stesura di verbali molto precisi e completi.

SETTORE MEDICO

La Commissione Medica e Antidoping, coordinata dal Prof. Paolo Walter Gabriele, ha iniziato l'esame del nuovo regolamento del settore e delle disposizioni che riguardano le visite mediche per le categorie agonistiche che discendono da

RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO ALL'ASSEMBLEA DEL 7.07.2012

disposizioni legislative dello Stato e che devono essere applicate ai tesserati di tutte le Federazioni Sportive.

Fra le altre iniziative del Settore da segnalare la conclusione di una ricerca in collaborazione con l'Università di Pavia relativa ad un'indagine sul consumo di farmaci e prodotti per la salute negli atleti giocatori di bridge. Si tratta di un approccio nuovo ed interessante la cui utilità potrebbe essere estesa anche ad altre discipline sportive.

SINTESI DELLE AZIONI COMMISSARIALI

Norme statutarie e regolamentari

Nel periodo di gestione commissariale è stato affrontato il problema delle norme statutarie e regolamentari che non erano adeguate alle disposizioni del Coni oppure non definite ed operanti.

Lo Statuto Federale è stato modificato attraverso l'opera del Commissario ad Acta nominato dalla Giunta Nazionale, secondo le disposizioni dell'Ente, ed è stato deliberato dalla stessa Giunta nella riunione del 26.3.2012.

Il Regolamento Organico è stato modificato, di conseguenza, attraverso la riscrittura diretta, con l'ausilio degli Uffici e dei consulenti della Federazione, sottoposto al controllo dell'Ufficio Supporto Statuti e Regolamenti della Segreteria Generale ed approvato dalla Giunta Nazionale nella riunione del 21.5.2012.

Il Regolamento di amministrazione è stato redatto dal Vice Commissario con l'ausilio degli Uffici e dei consulenti e sottoposto al controllo dello stesso CONI Ufficio Interni Audit ed è operante dal 1/11/2011. In relazione a questo Regolamento sono state definite apposite disposizioni e procedure per l'amministrazione degli organi territoriali della Federazione.

Sono state inoltre modificate numerose procedure interne di gestione del lavoro, in primo luogo, ed a titolo di esempio, l'istituzione del protocollo unico generale per la corrispondenza in arrivo e partenza.

REGOLARIZZAZIONE DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVO-CONTABILE

Un altro importante punto di intervento già posto in evidenza da precedenti relazioni del Collegio dei Revisori dei Conti e dall'Ufficio Interni Audit del Coni, riguardava la modalità di rapporto contrattuale relativo a collaboratori esterni. Sono state esaminate le singole posizioni e definita una mappa di situazioni e criticità che sono state poi affrontate, una ad una, sempre con l'apporto degli Uffici e dei consulenti della Federazione che ha portato alla riscrittura di tutti i contratti, secondo norme e percorsi compatibili con la legislazione vigente e con le disposizioni del Coni e con la definizione di ogni situazione pregressa.

Questo aspetto, al quale è stata posta la massima attenzione, consente di avviarsi alla futura programmazione dell'attività federale con un soddisfacente indice di tranquillità.

Secondo le precise indicazioni contenute nella delibera di commissariamento del 14 luglio 2012 sono state esaminate singole posizioni di tesserati per attività compiute in assenza di atti autorizzativi od in difformità. È stato provveduto alle singole formali comunicazioni al riguardo anche ai fini della costituzione in mora per tutelare gli interessi della Federa-

zione.

Particolare attenzione e cura sono state dedicate all'esame del bilancio consuntivo 2010, non approvato nel corso della gestione precedente il periodo commissariale. Con un percorso condiviso dai consulenti legali ed amministrativi della Federazione, degli Uffici del Coni e del Collegio dei Sindaci Revisori della Federazione il bilancio 2010 è stato sottoposto allo studio della PriceWaterHouse & Coopers SpA, società di revisione abitualmente utilizzata dal Coni che ha prodotto la documentazione idonea per giungere all'approvazione da parte del Collegio in data 8/6/2012. Nel periodo intercorso la gestione commissariale ha proceduto agli adempimenti relativi al funzionamento sulla base del Bilancio di Previsione 2011, e successivamente del bilancio di previsione 2012, documenti trasmessi, come dovuto, all'Ufficio CONI Organismi Sportivi responsabile del controllo sulle Discipline Associate del Coni.

Con il supporto del Dott. Alfonso Lovagnini è stata effettuata l'analisi delle immobilizzazioni materiali e immateriali, come risultanti dalla contabilità, al fine di ricostruire un inventario analitico comprendente anche i Comitati Regionali onde verificare là dove è possibile fisicamente, ovvero documentalmente le immobilizzazioni effettivamente esistenti e operative da quelle dismesse o non più utilizzate. Gli effetti contabili di tale ricostruzione dovranno essere recepiti nel bilancio anno 2011.

NUOVA SEDE

Dal mese di ottobre 2011 la Federazione si è trasferita nella sede di Via Washington 33, passaggio importante ed atteso nella lunga e controversa vicenda che ha contraddistinto la scelta di realizzazione di una nuova sede Federale. Le problematiche relative hanno occupato tempo ed energie in tutti questi mesi in due diverse situazioni.

Un nuovo edificio, importante e complesso è solitamente un'impresa non facile e con tempi che inevitabilmente si allungano in presenza di eventi atmosferici, di difficoltà emerse durante i lavori e di inevitabili procedure legate a permessi, controlli e collaudi. La data di termine e consegna dei lavori ha visto quindi alcune proroghe che al momento risultano però ormai definite e consentono di affermare che la consegna definitiva avrà tempi brevissimi.

Al tempo stesso sono proseguiti i contatti e la definizione di una convenzione con l'Associazione Sportiva Moto Club, che, come ben noto, era titolare della concessione comunale ai tempi della prima stesura di convenzione con la Federazione Italiana Gioco Bridge. Anche questa vicenda è in dirittura d'arrivo ed il nuovo Consiglio eletto potrà definire e concludere la stesura. Ci sembra importante aggiungere che nel quadro generale dei rapporti è fondamentale il ruolo del Comune di Milano, proprietario dell'area, e che i rapporti con gli uffici comunali sono stati frequenti ed impegnativi, allo scopo di definire un quadro generale dove fossero al meglio tutelati gli interessi della Federazione.

Vorremo aggiungere una considerazione in merito all'intera vicenda della nuova sede, della quale abbiamo vissuto solo l'ultima parte. Pur comprendendo le molte difficoltà e preoccupazioni si deve sottolineare come una sede importante e funzionale non possa che costituire una migliore possibilità operativa ma soprattutto uno strumento di immagine essenziale nel quadro dei rapporti interni e soprattutto esterni.

NUOVE FORME ASSICURATIVE

Un esame approfondito della convenzione con il Comune di Milano in merito alle responsabilità della FIGB nella concessione d'uso dell'impianto sportivo e relative strutture sito in via Washington 33, ha reso necessaria la stipula di nuove coperture assicurative di Responsabilità Civile, rischio di incendio, eventi naturali e socio-politici per i 2 palloni presso-

statici con annessi 2 container esistenti nell'area dell'impianto. Inoltre è stata stipulata una polizza per la copertura dei rischi dell'Organizzatore di Manifestazioni Sportive per i principali Tornei e Campionati gestiti dalla FIGB a Salsomaggiore o in altre località italiane.

CONTRATTO CONVENTION BUREAU SALSOMAGGIORE

Nel settembre 2011 si è formalizzato in modo dettagliato il rapporto tra la FIGB e la CONVENTION BUREAU (in rappresentanza di alcune associazioni alberghiere della realtà territoriale di Salsomaggiore e Tabiano Terme) che contribuisce a coordinare anche con il Comune di Salsomaggiore Terme le attività di logistica e supporto alberghiero e recettività delle manifestazioni organizzate dalla Federazione in quella che oramai è considerata la sede storica dei principali campionati ed eventi bridgistici italiani.

CONCLUSIONI

La vicenda commissariamento della Federazione ha comportato evidenti difficoltà ed indispensabili adeguamenti di percorso nell'intera struttura federale. Non si può inoltre sottovalutare l'impegno ulteriore derivante dal trasferimento nella nuova sede, anche con ritardi derivanti da complessità tecniche e funzionali del nuovo edificio.

Nel periodo è stata inoltre posta attenzione particolare alle ulteriori esigenze di documentazione richieste dal Coni.

Quindi è doveroso sottolineare l'impegno degli uffici, per far fronte alle necessità, ordinarie e straordinarie, della vita federale.

L'intero complesso della struttura della Federazione ha collaborato con piena partecipazione alla gestione delle attività in essere e delle necessità emergenti contribuendo fattivamente in questo modo al lavoro della parte commissariale.

Non sarebbe stato possibile giungere alla conclusione del periodo straordinario, in tempi oltretutto molto contenuti, senza la collaborazione continua, precisa e determinante degli Uffici Centrali del Coni - Segreteria Generale, Direzione Territorio e Promozione, Internal Audit, Supporto Statuto e Regolamenti, Organi Collegiali.

L'Assemblea di oggi consentirà di eleggere Organi Federali ai quali va un sincero augurio di buon lavoro pieno di successi importanti, così come nella grande tradizione del Bridge del nostro Paese.

Milano, 02/07/2012

Il Commissario Straordinario Prof. Marcelle Marchioni