

Giuseppe Tamburi
Presidente

RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULL'ESERCIZIO 2009

Cari amici,

l'esercizio 2009 si è chiuso con un attivo di gestione di Euro 69.428,53 che registra un cash-flow di € 210.629,38.

Un dato interessante è rappresentato dalla riduzione dell'indebitamento a breve con il sistema bancario, l'esposizione al 31/12/2009 riconciliata con le partite viaggianti, ammontava ad Euro 67.220,00 contro Euro 345.414,00 del 31/12/2008, saldo – Euro 278.194,00.

Quest'anno per la prima volta il valore dei titoli BPS non è stato ricalcolato al 31 dicembre 2009 pur in presenza di una plusvalenza che avrebbe aumentato il valore di Euro 12.475,16; poichè nei piani di finanziamento per la costruzione della nuova Sede Federale, una delle fonti dovrebbe essere la vendita dei titoli e quindi solo in quel momento si rileverà l'eventuale plusvalenza.

Questo risultato, che nasce quasi esclusivamente dalle nostre risorse e quindi dallo entusiasmo e dalla passione per la nostra disciplina e che è stato raggiunto senza porre limiti agli investimenti per lo sviluppo e la crescita dell'attività istituzionale, denota uno stato di salute eccellente della Federazione e una più che solida piattaforma per il suo consolidamento e sviluppo negli anni futuri.

Il nuovo sistema di contribuzione introdotto nell'esercizio 2006 ha anche quest'anno raggiunto l'obiettivo primario di una ripresa del ciclo virtuoso di crescita del nostro movimento sportivo, non ha peraltro prodotto nell'esercizio gli ipotizzati ricavi, ma essendo le novità sempre difficili da assimilare ed attuare, siamo fiduciosi che nell'anno 2010 con i correttivi inseriti, vi sarà la concreta possibilità di recuperare il pregresso e di operare a regime; i primi dati dell'esercizio in corso confermano un trend ampiamente positivo.

L'analisi dei risultati economici ci dice che:

I ricavi pari a € 3.488.084,97 sono stati maggiori di € 66.239,97 rispetto alla previsione, in misura pari al 1,94%;

I costi assommanti a € 3.418.656,44 sono stati inferiori di € 3.188,56 alla previsione in misura pari a circa lo 0,09%.

L'esame nel dettaglio dei ricavi sia istituzionali che commerciali rileva che:

Le Affiliazioni hanno dato un complessivo introito di € 93.750,00 a fronte di una previsione di € 90.250,00 +3,88%. Al 31.12.2008 risultavano affiliate alla FIGB 356 Società Sportive. Nel 2009 sono state registrate 6 affiliazioni di nuove Società Sportive e 352 riaffiliazioni. Le mancate riaffiliazioni sono dovute a ragioni varie, per lo più legate a fusioni o incorporazioni.

Il Tesseramento nel suo totale ha dato un introito complessivo di € 1.608.879,69 a fronte di una previsione di € 1.706.750,00 (-5,73%). Il dato va analizzato nel dettaglio in quanto, se è vero che penalizza il gettito economico, sotto il profilo numerico quantitativo propone la riconferma del nostro zoccolo duro. I numeri ci dicono che alla fine del 2008 il numero dei tesserati delle Società Sportive era di 23.067 di cui 3.731 agonisti, 1568 seniores, 41 juniores, 9 cadetti, 15.963 ordinari e 1.755 normali, mentre al 31.12.2009 abbiamo registrato 22.672 tesserati, di cui 3.428 agonisti, 1.611 seniores, 39 juniores, 10 cadetti, 15.694 ordinari e 1.890 normali. La trasmigrazione da una categoria all'altra, che comporta ovviamente una differenziazione di quota, anche sensibile, è originata da ragioni anagrafiche (il compimento del 65mo anno da diritto alla tessera seniores) o economiche vere e proprie (la rivi-

sta viene inviata a tutti i tesserati, quindi tutti coloro che acquisivano la licenza agonistica soprattutto per il piacere di ricevere la rivista hanno ripiegato sulla semplice tessera ordinaria). La possibilità per gli ordinari di partecipare ai tornei di qualsiasi tipologia, ai simultanei nazionali e ad altre competizioni come i campionati regionali e il campionato nazionale individuale, fa sì che la licenza agonistica venga acquisita solo da chi partecipa ai campionati. Inoltre va considerato che è offerta l'opportunità agli ordinari di poter partecipare gratuitamente alla fase locale di un campionato senza l'obbligo di acquisire la licenza agonistica né di pagare iscrizioni, che debbono essere viceversa perfezionate nel momento dell'eventuale passaggio alla fase successiva e non avendo passato il turno non hanno fatto richiesta di licenza agonistica. Un dato positivo viene dagli Allievi Scuola Bridge che hanno registrato una buona tenuta 2562 nel 2008, 2557 nel 2009. I primi dati del trimestre corrente rilevano un trend in aumento grazie anche alle misure incentivanti adottate. Un ulteriore dato interessante, endemico della Federazione, sul quale riflettere è che 2.468 tesserati 2008 non hanno rinnovato il tesseramento nel 2009, i nuovi tesserati (coloro cioè che per la prima volta sono entrati a far parte dell'anagrafico FIGB) sono stati 384, mentre ben 2.544 vecchi tesserati, che non avevano rinnovato la tessera almeno dall'anno precedente, si sono nuovamente tesserati, il turnover è rilevante, ma bisogna intervenire per trovare nuove strade per il rinnovamento.

Le inserzioni sulla Rivista hanno anch'esse dato un gettito superiore alla previsione, € 74.128,50 contro € 50.067,00, ma è importante notare come l'introito del 2009 sia stato superiore a quello del 2008 (€ 8.624,51). Va rilevato comunque come di questo ammontare € 15.000 provengano dal mondo esterno al bridge, mentre la restante parte deriva da inserzioni legate all'attività bridgistica. La ormai endemica povertà di risorse esterne si è riconfermata e sottolinea una situazione di grande difficoltà nel reperimento delle stesse che possono arrivare soltanto attraverso rapporti personali, in quanto la specificità e la settorialità del prodotto non richiama di per sé l'interesse delle aziende, nonostante il target dei lettori e i numeri della tiratura.

Il gettito dei Campionati e dei Tornei, insieme al tesseramento, rappresenta la fonte primaria delle risorse federali. L'introito delle iscrizioni forfetarie e singole ai Campionati comprese le gare riservate al settore Allievi Scuola Bridge è risultato essere pari a € 539.257,50 contro una previsione di € 562.000,00 (-4,05%). L'introito dei Tornei è stato di € 414.899,50 contro una previsione di € 400.000,00 (+3,72%). L'introito dei Simultanei è stato di € 337.140,00 contro una previsione di € 311.600,00 (+8,20%). Il risultato deve ritenersi soddisfacente in considerazione del fatto che il nuovo sistema di accesso all'attività agonistica (licenza e iscrizione forfetaria) è ancora in fase di assestamento. A ciò va aggiunto che non può disconoscersi come la contingenza economica del paese che non solo perdura da anni, ma sembra aver assunto una deriva costantemente peggiorativa, non può non influire sulle scelte di chi pratica il bridge sport (come qualsivoglia altra disciplina sportiva dilettantistica o attività diportistica o hobbistica) inducendo a una riduzione di attività, operando delle scelte tra le varie competizioni a carattere nazionale e ripiegando sulla pratica locale e societaria che pur sempre competizione è. Questa ultima considerazione può aiutare a capire l'aumento nel 2009 del gettito dei Tornei e dei Simultanei Nazionali.

Introiti Vari e Contributi riguardano un'altra parte importante delle risorse che provengono, per la maggior parte, dall'esterno del mondo bridge e assumono una connotazione piuttosto rilevante delle entrate federali costituendo con € 417.199,00 il 13% del gettito totale. Per quanto riguarda le sponsorizzazioni l'introito 2009 è stato di € 114.400,00, in linea con le previsioni. L'introito delle sponsorizzazioni è dato principalmente dal contributo di € 48.400,00 della Società d'Area di Salsomaggiore per l'organizzazione dei Campionati Italiani. Per quanto concerne la posta contributi, l'entrata si risolve nel contributo complessivo del CONI che per il 2009 è stato pari a € 250.478,00, rispetto al contributo complessivo erogato nel 2008 pari a € 244.217,00. Il costante aumento del contributo del CONI sottolinea l'apprezzamento dell'Ente per l'attività di promozione in campo giovanile e per i risultati dell'attività di alto livello e conferma l'evoluzione della nostra posizione nella

sua organizzazione che già dall'inizio dell'attuale legislatura aveva ricevuto tangibile riscontro a livello nazionale. Come sapete è in itinere la procedura di riconoscimento della FIGB a Federazione Sportiva Nazionale e mi auguro che il Governo garantisca il finanziamento necessario alla vita dell'Ente e conseguentemente la procedura possa andare in porto nel 2010/2011.

Dall'esame nel dettaglio dei costi si evince che:

il controllo rigoroso della spesa e la politica di riduzione dei costi abbia consentito anche per l'esercizio 2009 in alcuni settori di stare sotto i limiti della previsione e in altri, dove i limiti si sono superati, di contenerne l'aumento.

La spesa per Bridge d'Italia e Bridge d'Italia On Line è stata di € 235.148,19 con un aumento di € 17.148,19 (7,87%) sulla previsione di spesa. La conduzione del settore ha ottenuto risparmi pressoché su tutte le voci, ottimizzando soprattutto i costi in occasione delle manifestazioni nazionali e internazionali con l'utilizzo di personale già impegnato in altri settori degli eventi e riducendo così l'incidenza della spesa. L'unica voce leggermente superiore alla previsione riguarda le collaborazioni, dal momento che abbiamo dovuto, per la scomparsa del Direttore della Rivista Niki Di Fabio, aumentare il numero dei collaboratori. Va rimarcato come si sia riusciti a tenere bloccati i costi di stampa, impaginazione e grafica che, grazie all'ottimo rapporto con i nostri fornitori, sono fermi da quasi un quinquennio.

Le Spese Generali hanno subito un incremento di € 2.873,86 (+4,29%) e ciò non certo per inavvedutezza di previsione, ma perché legate alle varie consulenze esterne in campo medico, giuridico, amministrativo e fiscale per i vari adempimenti di legge che a volte debbono fronteggiare situazioni contingenti e non esattamente quantificabili a priori.

Le Spese Amministrative, hanno subito un decremento rispetto alla previsione del 4,92% nel rispetto della riduzione dei costi; come anche le spese degli Organi Collegiali che sono drasticamente diminuite del 18,94% e che evidenziano la volontà di ridurre gli sprechi.

Il Costo del Personale € 960.923,02 ha subito un notevole incremento (10,92%) dovuto al riequilibrio funzionale del personale dipendente e dei collaboratori. Va peraltro rilevato che è in corso una operazione di riorganizzazione del personale della Federazione sia in relazione al personale dipendente che alle collaborazioni, che prevede una riduzione dei costi ed è teso alla ottimizzazione della produttività.

Le spese Istituzionali e di Rappresentanza € 58.835,76 sottolineano la politica federale basata sul contenimento delle spese, essendo state contenute e ridotte in tutte le poste con un risparmio complessivo del 21,55% rispetto alla previsione.

Le spese di Comunicazione e Promozione € 88.282,78 sono aumentate del 105,31% rispetto alle previsioni, ma recepiscono i costi della sponsorizzazione straordinaria del Gruppo Angelini di euro 60.000,00. E' chiaro che questo è un capitolo da rivedere in quanto senza una consistente implementazione di questa posta è difficile poter uscire fuori dalla nostra cerchia, farci conoscere e ottenere gratificazioni anche sotto il profilo delle sponsorizzazioni e non solo sotto l'aspetto della promozione della pratica della disciplina. Uno studio della ottimizzazione della distribuzione delle risorse e degli investimenti potrà sicuramente consentire di potenziare questo aspetto che io considero assolutamente prioritario e fondamentale nello sviluppo e nel consolidamento della Federazione.

Il Settore Arbitrale (Euro 71.073,00) ha registrato un contenuto aumento dei costi del 3%.

Il Settore Insegnamento (€ 170.181,13) rileva le maggiori riduzioni dei costi e delle spese pari ad un - 9,29%. Nel Settore Insegnamento tutte le poste hanno consentito un risparmio pur senza un decremento dell'attività e ciò grazie alla collaborazione degli operatori sul territorio che con il loro entusiasmo, operatività e professionalità hanno garantito un servizio all'altezza delle aspettative.

Per quanto riguarda il Club Azzurro (Euro 150.524,46) registra un aumento dei costi del 9,08%, vi è stato peraltro un risparmio consentitemi di dire purtroppo, nell'erogazione dei premi anche in consi-

derazione dell'annata sfortunata della nostra squadra nazionale.

Il costo dei Campionati Internazionali (€ 154.582,16) ha registrato un meno 12,32% dovuto alla ridotta partecipazione delle nostre rappresentative ai campionati europei di San Remo.

I Campionati Nazionali, fasi nazionali, hanno avuto un costo di € 222.365,31 perfettamente in linea con le previsioni. La partecipazione ai Campionati dovrebbe nell'anno 2010 incrementarsi per l'inserimento nel nostro calendario sportivo dei Campionati Regionali. Con un certo rammarico debbo rilevare che non tutte le Società affiliate vi prendono parte. E' questo un sintomo chiaro che non tutti si siano ancora resi ben conto che il bridge è uno sport come tutti gli altri e che se vuole avere successo, ma soprattutto un futuro deve poter contare su Società Sportive che lo siano di fatto e non solo di nome. Per avere un'idea completa dei Costi dei Campionati va inoltre considerato che gli stessi sono contenuti grazie dal risparmio dei costi di affitto della nostra sede istituzionale, che può essere quantificato in oltre € 300.000, nei fatti la Società d'Area di Salsomaggiore si accolla direttamente i costi di affitto del Palazzo dei Congressi per le 30 giornate all'anno che viene da noi occupato e delle 800 presenze a pensione completa dello Staff.

I contributi alle Società Sportive Affiliate € 57.344,57 sono in linea con le previsioni, ma va considerato che in realtà il contributo va maggiorato del ricavo del tesseramento di tutti gli Allievi Scuola Bridge che hanno cambiato il loro status acquisendo per la prima volta una Tessera Federale Ordinaria o Agonistica, che è stato lasciato interamente agli Affiliati. L'introduzione nel 2008 del Campionato Individuale, che ha riscosso anche nel 2009 un risultato di partecipazione che andato ben oltre le più rosee previsioni ha prodotto ulteriore gettito agli Affiliati.

I contributi ordinari ai Comitati Regionali ammontano a € 314.709,34 e sono superiori del 4,55% alla previsione, ma va sottolineato che in aggiunta sono stati erogati ai Comitati € 40.767,06 per sostegno ai progetti relativi all'attività giovanile, oltre all'erogazione di contributi alle ASD per lo sviluppo di particolari progetti.

Incidono poi sull'esercizio gli oneri finanziari (relativi alle spese bancarie, alla differenza cambi, all'Iva indeducibile, alle imposte e tasse, alle sopravvenienze) per un ammontare totale di Euro 57.051,77, gli ammortamenti di bilancio (connessi ai costi pluriennali Euro 91.799,10 e agli investimenti effettuati negli anni precedenti e portati in ammortamento secondo i parametri di legge Euro 49.401,71).

Il risultato dell'esercizio ha quindi confermato la validità metodologica della predisposizione della previsione e la variazione a consuntivo è rimasta ampiamente nei limiti dei parametri che contraddistinguono una corretta compilazione.

I risultati di gestione sono certamente adeguati all'attività svolta e soprattutto all'attività svolta tenuto conto delle risorse.

Propongo al Consiglio Federale di ripartire l'attivo di gestione di Euro 69.428,53, accantonando Euro 60.000,00 al Fondo Rischi Specifico per eventuali rischi connessi alla costruzione della nuova Sede Federale ed Euro 9.428,53 al Fondo Rischi Generico che ammonterebbe ad Euro 26.498,07.

Voglio ringraziare i componenti del Consiglio di Presidenza, il Segretario Generale ed i responsabili dei servizi amministrativi, il Presidente ed i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti che, ciascuno nel proprio ruolo, hanno offerto un imprescindibile contributo di professionalità.

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

Sede in Milano - Via Ciro Menotti 11/C

C.F. e P.I. 03543040152

BILANCIO DI ESERCIZIO

PARTE PRIMA - STATO PATRIMONIALE

31 dicembre 2009

ATTIVO

B	<u>IMMOBILIZZAZIONI</u>	
I	IMMOBILIZZI IMMATERIALI	318.096,10
I.01	Costi d'impianto e di ampliamento	
I.02	Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	
I.03	Opere dell'ingegno, licenze d'uso, software	80.663,68
I.04	Immobilizzazioni immateriali in corso	
I.04	Migliori su beni di terzi	237.432,42
II	IMMOBILIZZI MATERIALI	236.130,02
II.01	Terreni e fabbricati	
II.02	Attrezzature sportive	88.091,45
II.03	Altri beni	148.038,57
II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	
III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	131.175,07
II.03	Titoli	131.175,07
	- Totale Immobilizzazioni -	685.401,19
C	<u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>	
II	CREDITI	474.015,53
II.01	Verso Clienti	37.015,87
II.05	Verso Altri	436.999,66
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	1.507.872,38
IV.01	Depositi bancari e postali	1.498.907,69
IV.03	Denari e valori in cassa	8.964,69
V	MAGAZZINO	10.518,00
V.01	Rimanenze finali	10.518,00
	- Totale Attivo Circolante-	1.992.405,91
D	<u>RATEI E RISCONTI ATTIVI</u>	13.420,56
	TOTALE ATTIVO	2.691.227,66

P A S S I V O

A	<u>PATRIMONIO NETTO</u>	
I.	FONDO DI DOTAZIONE	-
II	RISERVE	-
III	UTILI (perdite) A NUOVO	-
IV	UTILE (perdita) DI ESERCIZIO	-
	- Totale Patrimonio Netto -	-
B	<u>FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>	86.498,07
03,02,02	Liti, arbitraggi e risarcimenti	86.498,07
C	<u>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</u>	203.987,22
D	<u>DEBITI</u>	2.064.611,14
03	VERSO BANCHE	1.768.237,20
06	VERSO FORNITORI	93.437,31
11	VERSO ERARIO	65.922,43
12	VERSO ENTI PREVIDENZIALI	21.522,69
13	VERSO ALTRI	115.491,51
	- Totale Debiti -	2.355.096,43
E	<u>RATEI E RISCONTI PASSIVI</u>	336.131,23
	TOTALE PASSIVO	2.691.227,66

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

Sede in Milano - Via Ciro Menotti 11/C

C.F. e P.I. 03543040152

BILANCIO DI ESERCIZIO

PARTE SECONDA - CONTO ECONOMICO

31 dicembre 2009

CEA		<u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>	
1		Attività centrale	3.065.986,50
	1,01	Contributi CONI	250.478,00
	1,03	Quote degli associati	2.569.197,69
	1,04	Ricavi da Manifestazioni Internazionali	
	1,05	Ricavi da Manifestazioni Nazionali	121.000,00
	1,06	Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	74.128,50
	1,07	Altri ricavi da gestione ordinaria	51.182,31
2		Attività struttura territoriale	394.569,22
	2,02	Contributi Stato, Regioni, Enti Locali	4.043,24
	2,03	Quote degli associati	385.340,00
	2,04	Ricavi da Manifestazioni	4.430,00
	2,05	Altri ricavi da gestione	755,98
		- Totale valore della produzione -	3.460.555,72
CEB		<u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u>	
1		ATTIVITA' SPORTIVA	
	1.01	Costi per l'attività sportiva centrale	1.188.534,26
1.01.01		Attività Nazionale ed Internazionale ad Alto Livello	360.710,45
	.01	Partecipazioni a manifestazioni naz. e inter. Alto Livello	243.821,84
	.02	Allenamenti e stages	46.381,90
	.04	Compensi per prestazioni contrattuali	45.216,71
	.05	Interventi per gli atleti	25.290,00
1.01.02		Organizzazione Manifestaz. Sportive Internazionali	26.504,40
1.01.03		Organizzazione Manifestaz. Sportive Nazionali	272.235,50
1.01.04		Partecipazioni a organismi Internazionali	47.639,12
1.01.05		Formazione ricerca e documentazione	131.379,95
	.01	Corsi formazione quadri tecnici	60.306,95
	.02	Corsi formazione ufficiali di gara	71.073,00
1.01.06		Promozione sportiva	102.835,91
1.01.07		Contributi per l'attività sportiva	76.157,50
1.01.08		Gestione impianti sportivi	
1.01.10		Ammortamenti attività sportiva	85.204,80
1.01.11		Accantonamenti per rischi ed oneri afferenti l'attività sportiva	69.428,53
1.01.12		Δ Rimanenze di materiale di consumo per attività sportiva	16.438,10
01:02		Costi per l'attività sportiva della struttura territoriale	214.404,41
1.02.01		Costi per l'attività sportiva della struttura territoriale	214.404,41
		- Totale costi sportivi -	1.402.938,67

FEDERAZIONE ITALIANA GIOCO BRIDGE

Sede in Milano - Via Ciro Menotti 11/C

C.F. e P.I. 03543040152

BILANCIO DI ESERCIZIO

PARTE SECONDA - CONTO ECONOMICO

31 dicembre 2009

2	FUNZIONAMENTO E COSTI GENERALI	
02:01	Funzionamento e costi generali per l'attività centrale	1.895.486,88
2.01.01	Costi per il personale e collaborazioni	960.923,02
2.01.02	Organi e commissioni federali	111.462,33
2.01.03	Costi per la comunicazione	311.296,20
2.01.04	Costi generali	455.809,28
2.01.05	Ammortamenti per il funzionamento	55.996,05
02:02	Funzionamento e costi generali struttura territoriale	130.467,70
2.02.01	Funzionamento e costi generali struttura territoriale	130.467,70
	- Totale costi di funzionamento -	2.025.954,58
	- Totale costi della produzione -	3.428.893,25
	- Differenza valori e costi della produzione -	31.662,47
CEC	<u>PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>	-9.687,06
CED	<u>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>	7.245,48
CEE	<u>IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</u>	-29.220,89
	RISULTATO D'ESERCIZIO	0,00